

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发 展产业园项目支出绩效评价报告

委托单位：和静县财政局

主管单位：和静县农业农村局

实施单位：和静县农业农村局

评价机构：新疆国融赛文企业管理咨询服务管理有限公司

主评人：屈伟

报告时间：2022年7月30日



目 录

摘 要	1
一、基本情况	5
(一) 项目概况	5
(二) 项目资金安排及使用情况	8
(三) 项目组织情况及实施进展情况	9
(四) 项目绩效目标情况	9
(五) 绩效自评情况及结论	11
二、绩效评价组织情况	12
(一) 绩效评价的目的	12
(二) 绩效评价依据	12
(三) 绩效评价工作程序及方法	13
(四) 绩效评价指标体系及标准	15
(五) 绩效评价抽样情况	17
三、绩效评价综合情况及结论	17
(一) 绩效评价综合结论	17
(二) 绩效目标实现情况	18
四、绩效评价情况分析	18
(一) 决策情况分析	18
(二) 过程情况分析	20
(三) 产出情况分析	24
(四) 效益情况分析	25
五、主要经验及做法	27
六、存在问题及原因分析	27
七、针对问题提出的建议	28
八、绩效评价结果应用建议	28
九、其他需说明的情况	29
附件 1：综合评分表	31
附件 2：工作底稿	33
附件 3：访谈报告	55
附件 4：满意度调查问卷报告	60

摘 要

受和静县财政局委托，新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司于2022年7月14日至2022年7月30日对和静县财政局管理的新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目开展绩效评价，评价情况如下：

一、基本情况

根据中央“一带一路”战略实施蓝图，紧抓新疆维吾尔自治区、新疆生产建设兵团现代农业政策导向。依托正在实施的新疆天瑞祥牧业有限公司10000头奶牛养殖基地产业化建设项目，以“高产优质、高效绿色、环保生态、循环发展”为理念，以现代绿色生态循环农业发展为模式，采用国际最先进的牧场设计理念和成熟工艺，建设功能齐备、管理智能化、规范化的现代化牛场，在西北地区将具有一定的代表性和示范性，为乳品加工提供优质绿色、有机奶源，满足市场需求。结合《新疆维吾尔自治区畜牧业现代化“十三五”发展规划》提出“强畜和现代畜牧业发展理念、种养加一体化结合起来；推进以奶业为首的五大专业集团化运作，打造竞争力突出的现代畜牧业集团公司成为做强兵团畜牧业”的发展定位；《新疆维吾尔自治区人民政府关于贯彻国务院促进奶业持续健康发展意见的实施意见》中关于“延伸农业产业链、推进全产业链融合发展作为发展多类型产业融合方式”“积极扶持农业产业化龙头企业，

实行种养加一体化经营，支持企业规范产品质量标准体系，增强产品质量安全保障能力”等主要任务、发展方向。

二、绩效评价综合情况及结论

运用由项目组研究并通过专家组论证的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 89.23 分，属于“良”。其中，项目决策类指标权重为 15 分，得分为 14 分，得分率为 93.33%。项目过程类指标权重为 25 分，得分为 23.25 分，得分率为 92%。项目产出类指标权重为 40 分，得分为 40 分，得分率为 100%。项目效益类指标权重为 20 分，得分为 11.98 分，得分率为 59.90%。

三、主要经验及做法

1、领导重视到位：高度重视，主要领导亲自抓，并予以充分的人力、财力保障。

2、健全项目管理制度。和静县农业农村局根据相关法律、法规、政策及行业发展规划，符合国家法律法规和相关政策已有保证项目实施的制度、措施等。

四、存在问题

1. 加强财务监控机制和成本控制机制。绩效目标设置不够明确，绩效管理有待提高。相关工作人员经验不足，绩效管理意识不强，对于指标的编制还不够完善。缺乏科学、统一、

完整的财政绩效评价指标体系，并且绩效管理缺乏约束和制度保障。

2. 加强对项目执行的考核，包括实时跟踪监控机制、验收机制，因为疫情影响，部分设备入场时间滞后，项目实施进度没有按照时间节点跟上进度。

五、相关建议

针对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目绩效评价开展情况提出的建议、意见包括：

1. 应加大对参与绩效管理工作人员的人员培训力度和业务培训，进一步统一认识，充实业务知识，以达到预算绩效管理标准化、常态化的要求，提高其业务知识和技能，保证工作高质量地进行，最终实现提高绩效管理工作效率及质量。

2. 突出政府行为。制定科学的完善的质量标准，加强督促指导和考评，要注重时效性，严格把控时间节点，坚持速度与质量并重，今后工作开展时要考虑周全，避免因客观因素影响项目进度。

六、绩效评价结果应用建议

总体来说，该项目开展工作良好，且绩效目标合理并符合和静县相关政策，做好项目实施管理与资金使用的匹配，根据项目实施计划，制定出科学合理的资金计划，不断提高资金使用效率。该项目绩效指标完成情况较好，期待带来更高的社会

效益。

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业 园项目绩效评价报告

为检验和静县财政局管理的和静县农业农村局新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目资金使用绩效，考核资金预算绩效目标的实现程度、支出效率和综合效果，进一步提高财政支出的管理水平，和静县财政局单位委托新疆国融赛文企业管理咨询有限公司作为第三方机构，按照《财政部关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（预算司〔2021〕6号）、《关于进一步加强和规范第三方机构参与预算绩效管理的通知》（新财预〔2021〕49号）、《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）等文件的有关规定，对“和静县财政局管理的新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目”开展绩效评价。

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目单位基本情况

和静县万头奶牛循环发展产业园项目由新疆瑞源乳业有限公司和甘肃前进牧业科技有限公司共同投资建设，项目实施主体为双方投资成立的新疆天瑞祥牧业有限公司，公司下设部

门 3 个，包括：综合办公室、财务管理部、项目基建部。职责主要包括：经营范围包括牲畜饲养；牲畜销售；初级农产品收购；农副产品销售；畜牧渔业饲料销售；饲料原料销售；草种植等。

2. 立项背景及目的

根据中央“一带一路”战略实施蓝图，紧抓新疆维吾尔自治区、新疆生产建设兵团现代农业政策导向。依托正在实施的新疆天瑞祥牧业有限公司 10000 头奶牛养殖基地产业化建设项目，以“高产优质、高效绿色、环保生态、循环发展”为理念，以现代绿色生态循环农业发展为模式，采用国际最先进的牧场设计理念和成熟工艺，建设功能齐备、管理智能化、规范化的现代化牛场，在西北地区将具有一定的代表性和示范性，为乳品加工提供优质绿色、有机奶源，满足市场需求。结合《新疆维吾尔自治区畜牧业现代化“十三五”发展规划》提出“强畜和现代畜牧业发展理念、种养加一体化结合起来；推进以奶业为首的五大专业集团化运作，打造竞争力突出的现代畜牧业集团公司成为做强兵团畜牧业”的发展定位；《新疆维吾尔自治区人民政府关于贯彻国务院促进奶业持续健康发展意见的实施意见》中关于“延伸农业产业链、推进全产业链融合发展作为发展多类型产业融合方式”“积极扶持农业产业化龙头企业，实行种养加一体化经营，支持企业规范产品质量标准体系，增强产品质量安全保障能力”等主要任务、发展方向。

3. 项目立项依据

(1) 《全国农产品加工业与农村一二三产业融合发展规划（2016—2020年）》把“发展绿色循环农业”作为“做优农村第一产业，夯实产业融合发展基础”的首要举措，即大力发展种养结合循环农业，加快构建粮经饲统筹、农牧结合、种养加一体、一二三产融合的现代农业产业体系；并围绕适合精深加工的特色农产品，形成产加销结合的产业结构；农村一、二、三产业交叉融合发展已成为促进农业经济发展的新模式。

(2) 《新疆维吾尔自治区畜牧业现代化“十三五”发展规划》提出“强畜和现代畜牧业发展理念、种养加一体化结合起来；推进以奶业为首的五大专业集团化运作，打造竞争力突出的现代畜牧业集团公司成为做强兵团畜牧业”的发展定位；

(3) 《新疆维吾尔自治区人民政府关于贯彻国务院促进奶业持续健康发展意见的实施意见》中关于“延伸农业产业链、推进全产业链融合发展作为发展多类型产业融合方式”“积极扶持农业产业化龙头企业，实行种养加一体化经营，支持企业规范产品质量标准体系，增强产品质量安全保障能力”等主要任务、发展方向。

(4) 《中共中央国务院关于落实发展新理念加快农业现代化实现全面小康目标的若干意见》（2016年中央1号文件）；

(5) 《中共甘肃省委甘肃省人民政府关于落实发展新理念加快推进农业现代化与全国一道实现全面小康目标的意见》(2016年甘肃省1号文件)。

(6) 库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》(新财建〔2021〕73号)

(7) 《自治州支持产业发展专项资金(第一期)前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220号

(8) 《关于拨付自治州支持产业发展专项资金(第一批)的通知》(巴财建〔2021〕48号)

(二) 项目资金安排及使用情况

该项目总预算投入6270.66万元,根据《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》(新财建〔2021〕73号)要求,其中1000万元为县级补助资金。使用明细如下。

时间	企业名称	支出明细	使用情况
2021/7/12	张掖市九建建筑工程有限责任公司	5,00	牛舍及奶厅基建工程
2021/7/12	张掖市九建建筑工程有限责任公司	1000	牛舍及奶厅基建工程
2021/7/30	中联智农(北京)畜牧科技有限公司	187.5	奶厅转盘
2021/7/30	朗诚农业科技(山东)有限公司	42.83523	牛舍饮水槽
2021/7/23	和静县泓跃电气设备有限公司	10.72545	变压器
2021/7/23	张掖市九建建筑工程有限责任公司	1200	牛舍及奶厅基建工程

2021/8/10	新乡市新东轻工机械有限公司	41.1282	奶厅设备
2021/8/11	咸阳新东南钢构有限公司	130	滑动屋面
2021/8/17	张掖市九建建筑工程有限责任公司	500	牛舍及奶厅基建工程
2021/8/21	朗诚农业科技（山东）有限公司	42.83523	牛舍饮水槽
2021/8/31	新乡市新东轻工机械有限公司	41.1282	奶厅设备
2021/9/10	北京奥耐尔农牧科技有限公司	5.8	巴杀机、解冻机
2021/9/16	咸阳新东南钢构有限公司	173	牛舍滑动屋面
2021-9-16/17	张掖市九建建筑工程有限责任公司	700	牛舍及奶厅基建工程
2021/10/15	张掖市九建建筑工程有限责任公司	100	牛舍及奶厅基建工程
2021/10/22	张掖市金路科技有限责任公司	23.69022	空气能设备
2021/11/3	张掖市九建建筑工程有限责任公司	1500	牛舍及奶厅基建工程
2021/11/25	和静县泓跃电气设备有限公司	14.3	变压器
2021/11/26	陕西沃达动力设备制造有限公司	12.27	发电机组
2021/11/26	山东博威机械有限公司	10.54098	牛颈枷
2021/12/6	张掖市金路科技有限责任公司	8.322	太阳能
2021/12/6	陕西沃达动力设备制造有限公司	26.585	发电机组

（三）项目组织情况及实施进展情况

1. 项目组织情况

为确保和静县农业农村局项目的顺利实施，和静县农业农

村局成立项目实施小组，组长为于瑞红，副组长为阮鹏生，项目负责人为马金勇，成员为周德炯、闵鹏、杨鹏等 3 人，其中：阮鹏生，负责全面工程质量把控工作；马金勇，负责监察及跟进工程进度工作。形成“上下联动，协调分工”工作机制，各责任单位做好协调配合工作，加快项目推进力度，争取早日建成投产，让各族群众共享产业发展效益。

2. 项目实施进展情况

新疆天瑞祥牧业有限公司万头奶牛循环发展产业园建设项目由新疆瑞缘乳业有限公司与甘肃前进牧业科技有限责任公司共同出资筹建，选址位于新疆巴州和静县，占地面积 911 亩，项目总投资 3 亿元，其中，新疆瑞源乳业投资 55%，甘肃前进牧业投资 45%，计划建设万头奶牛养殖基地并配套相关附属设施。

项目计划 2021 年 6 月开工建设，2022 年 5 月投产运营。主要建设内容为：新建泌乳牛舍 5 栋 55000 平方米，干奶牛舍 1 栋 10000 平方米，综合牛舍 1 栋 10000 平方米，育成牛舍 2 栋 6500 平方米；运动场共 150000 平方米；蓄水池 2 座 2000 立方米；标准化挤奶厅 1 座 4000 平方米，配套购置 80 位转盘式挤奶设备 1 套；犏牛岛 1 座 14000 平方米，犏牛舍 1 栋 2000 平方米；干草棚 1 座 1500 平方米，精料棚 1 座 2000 平方米；青贮窖 4 座 40000 立方米；干粪堆场 1 座 2000 平方米，氧化塘 2 座 20000 立方米，沉淀池 1 座 3500 立方米；场区道路硬

化 6000 平方米，场区绿化 6000 平方米，办公生活区 2000 平方米；项目一期引进良种荷斯坦奶牛 2500 头并配套购置其他先进的养殖配套设施。截至目前，该项目以上建设内容全部建设完成并已验收，该项目于 2022 年 4 月已正式运营投产。

（四）项目绩效目标情况

总目标：和静县万头奶牛循环发展产业园项目预计新建干奶牛舍一栋，综合牛舍一栋，标准化奶厅一座及转盘挤奶设备，电力设施及配套设备，通过培育壮大特色优势产业，以发展产业带动就业增收，紧贴民生推动全州经济社会高质量发展。

阶段性目标：完成建设投拆，带动当地就业人数 107 人，带动就业增收。

（五）绩效自评情况及结论

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，该项目为产业发展自己，根据《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73 号）文件，严格按照文件执行，和静县农业农村局根据《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一批批）的通知》（巴财建〔2021〕48 号）向财政局申请 1000 万元前期引导资金，其余资金企业自筹，并及时开展 2021 年绩效自评。完成项目支出绩效自评表及项目绩效评价报告最终自评得分为 90.3 分，自评等级为“优”。

本次绩效自评结果真实、合理、科学，最终得分结果与资金执行情况（预算执行率 100%）匹配度较高，整体完成情况与

项目计划相符。

二、绩效评价组织情况

（一）绩效评价的目的

为了全面了解新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的资金使用情况以及取得的综合绩效，以便总结项目实施经验，发现项目过程中存在的问题，进一步加强和规范项目资金管理，完善项目和资金管理办法，指导预算编制和申报绩效目标、优化财政支出结构提供决策参考和依据，以保证项目资金使用管理的规范性、安全性和有效性，新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目进行绩效评价。

通过资料收集、访谈、数据统计分析等形式，总结本项目的经验，发现资金管理和项目过程中存在的问题并分析产生原因，提出有针对性的合理化建议。以提高今后其他项目或者类似项目的经费的使用效率及效益。

（二）绩效评价依据

表 2-1 绩效评价依据清单表

依据类别	文件名称
制度管理方面	1. 《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号） 2. 关于印发《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知 3. 《自治州本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法》的通知 4. 《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号） 5. 《中华人民共和国预算法》 5. 《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）
资金拨付方面	1. 《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静

	农发〔2021〕220号 2、记账凭证、发票 3.《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一批批）的通知》（巴财建〔2021〕48号）
项目管理方面	1.项目支出绩效自评表、项目支出绩效自评报告。 2.补贴发放实名制登记表 3.《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号） 4.《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220号
项目立项方面	（1）《全国农产品加工业与农村一二三产业融合发展规划（2016—2020年）》 （2）《新疆维吾尔自治区畜牧业现代化“十三五”发展规划》 （3）《新疆维吾尔自治区人民政府关于贯彻国务院促进奶业持续健康发展意见的实施意见》 （4）《中共中央国务院关于落实发展新理念加快农业现代化实现全面小康目标的若干意见》（2016年中央1号文件）； （5）《中共甘肃省委甘肃省人民政府关于落实发展新理念加快推进农业现代化与全国一道实现全面小康目标的意见》（2016年甘肃省1号文件）。 （6）《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号） （7）《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220号 （8）《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一批批）的通知》（巴财建〔2021〕48号）

（三）绩效评价工作程序及方法

根据关于印发《第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法》的通知财监〔2021〕4号规定，受托第三方机构独立开展评价。

1. 绩效评价工作程序

（1）按照规定要求和文本格式，撰写预算绩效评价报告初稿，力求做到逻辑清晰、内容完整、依据充分、数据详实、分析透彻、结论准确、建议可行。

（2）评价报告初稿撰写完成后，第三方机构应当书面征

求被评价对象和委托方的意见。委托方或被评价对象可以组织评议专家组对评价报告进行评议，向第三方机构反馈书面意见。第三方机构应当对反馈的意见逐一核实，逐条说明采纳或不予采纳的理由，并根据反馈的有效意见对评价报告初稿进行修改。

(3) 指定内部有关职能部门或者专门人员，对修改后的评价报告进行内部审核。

(4) 经内部审核通过的评价报告，由该项目主评人签名，加盖第三方机构公章后，形成正式评价报告，提交委托方。

2. 评价方法

制定实施方案本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此计算具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：

(1) 比较法

我们通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况，综合分析绩效目标实现程度。对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目完成情况与年度绩效目标对比、预算资金执行情况等相关因素进行比较。

(2) 因素分析法

我们通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。通过对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的开展情况、项目产出数量、成本控制、资金拨付文件及自评报告等相关资料的收集和审核，综

合分析各因素对绩效目标实现的影响。

（3）公众评判法

我们通过调查问卷等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目群众满意度问卷采取随机抽样法，对相关受益群体发放问卷，确保样本的随机性与准确性。并针对群众的满意程度设立问题，并根据相关问题在问卷总数所占比进行具体评价。

综合评分：根据单独的评分结果汇总平均，得出本项目的最终评分结果。

（四）绩效评价指标体系及标准

绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：

（1）确定评价指标

第一步，采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。

第二步，采用专家调查法，确定评价指标。评价指标体系建立后，邀请若干专家对指标体系中的指标进行分析、权衡、补充、选择，最后确定评价指标。

（2）确定权重

采用专家调查法，确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。依据《项目支出绩效评价管理办法》（财预[2020]10号）第十四条要求，财政和部门评价指标的权重根据各项指标在评价体系中的重要程度确定，应当突出结果导向，原则上产出、效益指标权重不低于 60%。

同一评价对象处于不同实施阶段时，指标权重应体现差异性，其中，实施期间的评价更加注重决策、过程和产出，实施期结束后的评价更加注重产出和效益。

此项目，项目决策权重为 0.15，项目过程权重占 0.25，项目产出权重占 0.40，项目效益权重占 0.20。

（3）确定指标标准值

指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。本次绩效评价采用计划标准、通用标准、历史标准等确定此次绩效评价指标标准值。

绩效评价总分值 100 分，根据综合评分结果，评价计分 90 分-100 分（含 90 分）对应的评分结果级别为优，80-90 分（含 80 分）对应的评分结果级别为良，60-80 分（含 60 分）对应的评分结果级别为中，60 分以下对应的评分结果级别为差。

评价计分结果	评价结果级别
90分~100分	优
80分~90分	良
60分~80分	中
60分以下	差

（五）绩效评价抽样情况

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目总预算为 6270.66 万元，1000 万元为本级财政补助资金。本次绩效评价抽样占比为 100%。

三、绩效评价综合情况及结论

（一）绩效评价综合结论

运用由项目组研究并通过专家组论证的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 89.23 分，属于“良”。其中，项目决策类指标权重为 15 分，得分为 14 分，得分率为 93.33%。项目过程类指标权重为 25 分，得分为 23.25 分，得分率为 92%。项目产出类指标权重为 40 分，得分为 40 分，得分率为 100%。项目效益类指标权重为 20 分，得分为 11.98 分，得分率为 59.90%。具体打分情况见附件 1 综合评分表，各指标打分情况及依据见附件 2 工作底稿。

表 3-1 新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目
绩效得分情况表

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	15	25	40	20	100
分值	14	23.25	40	11.98	89.23
得分率	93.33%	93%	100%	59.90%	89.23%

（二）绩效目标实现情况

根据项目绩效目标，新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目按计划顺利实施，该项目前期引导资金于2021年7月31日支付完毕。目前，项目已完成部分建设投入使用，带动了107人就业。

四、绩效评价情况分析

（一）决策情况分析

项目决策指标是从项目的战略目标适应性、立项规范性与绩效目标合理性三个方面来对项目资金方面进行考察。项目决策类指标分值15分，实际得分14分。指标的得分情况如表4-1所示。

表 4-1 项目决策指标得分情况

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
A101 战略目标适应性	5	适应	适应	100%	5
A102 立项规范性	5	规范	规范	100%	5
A201 绩效目标合理性	5	合理	不够合理	80%	4

对于“**A101 战略目标适应性**”：（1）《全国农产品加工业与农村一二三产业融合发展规划（2016—2020年）》把“发展绿色循环农业”作为“做优农村第一产业，夯实产业融合发

展基础”的首要举措，即大力发展种养结合循环农业，加快构建粮经饲统筹、农牧结合、种养加一体、一二三产融合的现代农业产业体系，因此，本项目的实施符合发展政策，该项得 1.5 分。（2）中关于“延伸农业产业链、推进全产业链融合发展作为发展多类型产业融合方式”“积极扶持农业产业化龙头企业，实行种养加一体化经营，支持企业规范产品质量标准体系，增强产品质量安全保障能力”等主要任务、发展方向。本项目的实施符合和静县优先发展重点，该项得 1.5 分。（3）本项目的实施能支持和静县农业农村局“强畜和现代畜牧业发展理念、种养加一体化结合起来；推进以奶业为首的五大专业集团化运作，打造竞争力突出的现代畜牧业集团公司成为做强兵团畜牧业”的发展定位；职能的体现，该项得 2 分。根据评分细则，该指标得 5 分。

对于“A102 立项规范性”：（1）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，根据库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）要求，项目实施前，制定关于印发《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》，经过了集体决策，该项不扣分。（2）项目的立项通过集体决策，申请文件及立项依据符合规定程序，该项不扣分。（3）该项有资金申请书、补助发放文件等进行相关审批，该项不扣分。

依据评分细则，该指标得 5 分。

对于“A201 绩效目标合理性”：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目设立了绩效目标，详情如下：1、企业数量 1 个。2、通过该项目的实施，使 1618 户脱贫户受益，改善受益户的生活环境带动了当地就业，增加了地方税收，发挥产业示范引领作用。该项得 50%权重分。

该项目绩效目标基本编制可衡量、可达成、具有时限性。但满意度指标“企业满意度调查比率”目标值设置不合理，编制不够明确，该项扣除 10%权重分，成本指标“产业发展自己规模”目标值 1000 万元，目标值设置不合理，编制不够明确，该项扣除 10%，根据评分规则，该指标得 4 分。

（二）过程情况分析

项目过程指标是从项目的预算编制合理性、预算资金到位情况、资金使用合规性、财务管理、组织机构、预算执行率、政府采购情况、档案管理完备性八个方面来对项目实施进行考察。项目过程类指标分值 25 分，实际得分 23.25 分。指标的得分情况如表 4-2 所示。

表 4-2 项目过程指标得分情况

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
B101 预算编制合理性	3	合理	不合理	66.66%	2
B102 预算资金到位情况	3	足额、及时	足额、及时	100%	3
B103 资金使用合规性	3	合规	合规	100%	3

B104 财务管理	3	规范	规范	100%	3
B201 组织机构	3	健全,明确	健全,明确	100%	3
B202 预算执行率	3	100%	100%	100%	3
B203 政府采购情况	4	规范	规范	100%	4
B204 档案管理完备性	3	完备	不完备	75%	2.25

对于“B101 预算编制合理性”：①项目预算编制完整，《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》财政局对预算资金进行严格审核，根据上级补助文件，财政补助资金 1000 万元，其余为企业自筹资金，预算编制完整，该项得 1 分；②按照库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73 号）要求进行补助的申请，有明确、合理的申请标准，确定依据，该项得 1 分；③根据资料可得，预算的编制与绩效目标设置的水平不相符，该项不得分。

对于“B102 预算资金到位情况”：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，应到位预算补助资金为 1000 万元，实际到位资金为 1000 万元，资金到位率 100%，资金到位及时，资金拨付足额到位。

依据评分细则，该项得 3 分。

对于“B103 资金使用合规性”：①目前，补助资金已经支付 1000 万元，补助已拨付企业，与批复文件和补助标准一

致，项目进度与资金使用进度相匹配，故①项得 0.75 分；②严格制定资金拨付审批表，财务室负责人对提交的用款申请进行总体审核后，报办公室领导签署意见。资金的拨付有完整的审批程序和手续，故②项得 0.75 分；③该项目不存在预算调整情况，故③项得 0.75 分；④经核查会计资料，资金的使用符合合同规定的用途，故④项得 0.75 分；⑤该项目未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等违规情况，故⑤项不扣分。

依据评分细则，该项指标得 3 分。

对于“B104 财务管理”：（1）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，财务制度健全。严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）要求，建立了项目管理制度，构建了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管理机制，实施过程均按照本单位制定的管理制度执行，故①项得 1 分。（2）项目实施期间，和静县农业农村局严格执行财务收支审批、财务处理程序及财务信息公开等相关制度，财务制度健全，故②项得 1 分。（3）拨款记录材料齐全，按要求保存会计凭证，会计账簿和会计报表等所有会计核算的专业资料，会计核算规范，故③项得 1 分。根据指标评分细则，该指标得 3 分。

对于“B201 组织机构”：确保和静县农业农村局该项目的顺利实施，和静县农业农村局成立项目实施小组，组长为于瑞红，副组长为阮鹏生，项目负责人为马金勇，成员为周德炯、

闵鹏、杨鹏等 3 人，其中：阮鹏生，负责全面工程质量把控工作；马金勇，负责监察及跟进工程进度工作。分工明确，依据评分细则，该指标得 3 分。

对于“**B202 预算执行率**”：根据《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一批批）的通知》（巴财建〔2021〕48 号）文件精神，该项目补助预算资金 1000 万元，自筹 5270.66 万元截至 2021 年 12 月，共支出 6270.66 万元。

预算执行率=6270.66/6270.66=100%，依据评分细则，该指标得 3 分。

对于“**B203 政府采购情况**”：根据《新疆维吾尔自治区 2019-2020 年度政府集中采购目录和分散采购限额标准》的通知，单项金额达 400 万元（含 400 万元）的工程项目，按照公开招标的方式进行。应按《政府采购法》以及相关政策执行。由于此项目属企业自筹，根据有关文件库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73 号）要求，新疆天瑞祥牧业有限责任公司与售卖方签订购买合同，项目的采购流程符合《中华人民共和国政府采购法》。新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目合同条款详尽，符合《中华人民共和国合同法》的规定。

政府采购流程均按照制度规定进行，未发现违规现象。根据评分细则，该指标得 4 分。

对于“B204 档案管理完备性”：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，立项相关文件完整，资金申请及批复文件、缺少管理制度文件、扣除权重分的 25%，资金拨付相关材料，绩效管理的相关文件归档完整。根据评分细则，该指标得 2.25 分。

（三）产出情况分析

项目产出指标是从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四个方面来对项目产出方面进行考察。项目产出指标分值 40 分，得分为 40 分。指标的得分情况如表 4-3 所示。

表 4-3 项目产出指标得分情况

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
C101 企业数量	10	1 个	1 个	100%	10
C201 产业发展专项资金保障率	10	100%	100%	100%	10
C301 产业发展专项资金成效时间	10	10 月 31 日之前	10 月 31 日之前	100%	10
C401 产业发展资金规模（万元）	10	6270.66 万元	6270.66 万元	100%	10

对于“C101 企业数量”：该项目目标值为企业数量 1 个，根据《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220 号，得知补助新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目 1000 万元，业绩值为 1 个，

依据评分细则，得分 = $(1/1) \times 10 = 10$ 分。

对于“C201 产业发展专项资金保障率”：根据《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建〔2021〕48号）文件精神，产业发展专项资金保障率100%，根据评分规则，得分=（100%/100%）×10=10分。

对于“C301 产业发展专项资金成效时间”：根据《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220号，在2021年7月30日申请前期引导资金，专项资金成效及时。

根据评分规则，得分10分。

对于“C401 产业发展资金规模（万元）”：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，第一期前期引导资金补助1000万元，其余5270.66万元自筹，项目预算并未超预算。依据评分细则，该指标得10分。

（四）效益情况分析

项目效益指标是从经济效益、社会效益、可持续影响效益、群众满意度四个方面来对项目效益方面进行考察。项目绩效指标分值20分，实际得分11.98分。指标的得分情况如表4-4所示。

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
D101 带动企业投资额（万元）	2	5000万元	5000万元	100%	2
D102 新增产值	2	≥1400万元	0万元	0%	0

D103 新增固定资产总值	2	≥12000 万元	11.6 万元	1%	0.02
D104 新增地方税收	2	≥648 万元	1.84 万元	1%	0.01
D201 新增就业人数	3	≥200 人	107 人	53.67%	1.61
C202 发挥产业示范引领作用	3	显著	达成目标	100%	3
D301 提高企业发展潜力	3	有效	达成目标	88%	2.64
D401 企业满意度调查比率	3	≥95%	89.99%	90%	2.7

对于“D101 带动企业投资额（万元）”：根据购买合同，已购买设备和建设投入资金 5000 万元，1000 万元属于政府补助引导资金，目前已完成企业投资 5000 万元，所以根据评分细则， $(5000/5000) \times 2=2$ 。

对于“D102 新增产值（万元）”：该项目目标值为新增产值 ≥ 1400 万元，根据项目建设，还未完成投产，实际完成业绩值为 0 万元。根据评分规则，得分 = $(0/0) \times 2=2$ 分。

对于“D103 新增固定资产总值（万元）”：该项目目标值为新增固定资产总值 ≥ 1200 万元，根据项目建设，提供的资产卡片探长，目前新增固定资产 11.6 万元，实际完成业绩值为 11.6 万元。根据评分规则，得分 = $(11.6/1200) \times 2=0.02$ 分。

对于“D104 新增地方税收”：该项目目标值为新增地方税收 ≥ 648 万元，根据项目建设，提供的资料显示税收明细为 1.83512 万元，目前新增固定资产 1.83512 万元，实际完成业绩值为 1.84 万元。根据评分规则，得分 = $(1.84/648) \times 2=0.01$ 分。

对于“D201 新增就业人数”：该项目目标值为新增就业人数 ≥ 200 人，根据项目建设，提供的资料人员工资发放表显示107人，实际完成业绩值为107人。根据评分规则，得分= $(107/200) \times 3=1.61$ 分。

对于“D202 发挥产业示范引领作用”：问卷调查中选择“是”的问卷占总体问卷数目100%。依据评分细则，该项目得3分。

对于“D301 提高企业发展潜力”：据问卷调查分析，得分= $(68.63\% \times 100\% + 19.61\% \times 0.6 + 11.76\% \times 0.3 + 0\% \times 0) \times 100\% \times 3=83.93\%$ ，依据评分细则，该项目得分= $3 - (90\% - 83.93\%) \times (3 \times 2\%) = 2.64$ 。

对于“D401 员工对企业满意度”：据问卷调查分析，得分= $(82.35\% \times 100\% + 7.84\% \times 0.6 + 9.8\% \times 0.3 + 0\% \times 0) \times 100\% = 89.99\%$ ，依据评分细则，该项目得分= $3 - (95\% - 89.99\%) \times (3 \times 2\%) = 2.7$ 分。

五、主要经验及做法

1、领导重视到位：高度重视，主要领导亲自抓，并予以充分的人力、财力保障。

2、健全项目管理制度。和静县农业农村局根据相关法律、法规、政策及行业发展规划，符合国家法律法规和相关政策已有保证项目实施的制度、措施等。

六、存在问题及原因分析

1. 加强财务监控机制和成本控制机制。绩效目标设置不够明确，绩效管理有待提高。相关工作人员经验不足，绩效管理意识不强，对于指标的编制还不够完善。缺乏科学、统一、完整的财政绩效评价指标体系，并且绩效管理缺乏约束和制度保障。

2. 加强对项目执行的考核，包括实时跟踪监控机制、验收机制，因为疫情影响，部分设备入场时间滞后，项目实施进度没有按照时间节点跟上进度。

七、针对问题提出的建

1. 应加大对参与绩效管理工作人员的人员培训力度和业务培训，进一步统一认识，充实业务知识，以达到预算绩效管理标准化、常态化的要求，提高其业务知识和技能，保证工作高质量地进行，最终实现提高绩效管理工作效率及质量。

2. 突出政府行为。制定科学的完善的质量标准，加强督促指导和考评，要注重时效性，严格把控时间节点，坚持速度与质量并重，今后工作开展时要考虑周全，避免因客观因素影响项目进度。

八、绩效评价结果应用建议

绩效评价结果应用，既是开展绩效评价工作的基本前提，又是加强财政支出管理、增强资金绩效理念、合理配置公共资源、优化财政支出结构、强化资金管理水平、提高资金使用效

益的重要手段。未来要更加注重绩效评价结果，在门户网站上及时公开预决算相关资料以及绩效评价结果。

绩效评价是对效果的评价，评价结果直接反映项目实施的效益。评价分为4个档次：分为优（90分~100分）、良（80分~90分）、中（60分~80分）、差（60分以下）4个评价等次，本项目综合评分为89.23分。

本次绩效评价的结果为良，并且绩效目标完成度高，实施过程管理严格，严格执行财务管理制度，资金监控到位，不存在违规现象。

其中产出指标为满分，完成情况较好。扣分较多的指标为项目效益指标及项目过程指标，分别扣除8.02分、1.75分。主要扣分原因为该项目目前还没有产值，效益还有待提高。其次，绩效目标编制上还存在很多不合理，绩效目标应相互联系。

总体来说，该项目开展工作良好，且绩效目标合理并符合和静县相关政策，做好项目实施管理与资金使用的匹配，根据项目实施计划，制定出科学合理的资金计划，不断提高资金使用效率。该项目绩效指标完成情况较好，希望在逐步加强建设，实施销售，以期待带来更高的社会效益和经济效益。

九、其他需要说明的情况

该项目2021年预算资金到位及时，未影响项目进度，项目资金按计划使用。项目能够按时开展，并及时完成，总体完成质量较好。

本次绩效评价相关附件目录如下：

附件 1：综合评分表

附件 2：工作底稿

附件 3：访谈报告

附件 4：满意度调查问卷报告

附件 1：综合评分表

一级指标	分值	二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分率	得分
A 项目决策	15	A1 项目立项	A101 战略目标适应性	5	适应	适应	100%	5
			A102 立项规范性	5	规范	规范	100%	5
		A2 项目目标	A201 绩效目标合理性	5	合理	不够合理	80%	4
B 项目过程	25	B1 项目资金	B101 预算编制合理性	3	合理	不合理	66.66%	2
			B102 预算资金到位情况	3	足额、及时	足额、及时	100%	3
			B103 资金使用合规性	3	合规	合规	100%	3
			B104 财务管理	3	规范	规范	100%	3
		B2 项目实施	B201 组织机构	3	健全，明确	健全，明确	100%	3
			B202 预算执行率	3	100%	100%	100%	3
			B203 政府采购情况	4	规范	规范	100%	4
			B204 档案管理完备性	3	完备	不完备	75%	2.25
C 项目产出	40	C1 产出数量	C101 企业数量	10	1 个	1 个	100%	10
		C2 产出质量	C201 产业发展专项资金保障率	10	100%	100%	100%	10

一级指标	分值	二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分率	得分
		C3 产出时效	C301 产业发展专项资金成效时间	10	10月31日之前	10月31日之前	100%	10
		C4 产出成本	C401 产业发展资金规模(万元)	10	6270.66万元	6270.66万元	100%	10
D 项目效益	20	D1 经济效益	D101 带动企业投资额(万元)	2	5000万元	5000万元	100%	2
			D102 新增产值	2	≧1400万元	0万元	0%	0
			D103 新增固定资产总值	2	≧12000万元	11.6万元	1%	0.02
			D104 新增地方税收	2	≧648万元	1.84万元	1%	0.01
		D2 社会效益	D201 新增就业人数	3	≧200人	107人	53.67%	1.61
			D202 发挥产业示范引领作用	3	显著	达成目标	100%	3
		D3 可持续影响	D31 提高企业发展潜力	3	有效	达成目标	88%	2.64
		D5 服务对象满意度	D401 员工对企业满意度	3	≧95%	89.99%	90%	2.7
合计				100				89.23

附件 2：工作底稿

A101 “战略目标适应性”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目与部门战略目标的适应性
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：适应
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 符合发展政策（1.5分）、符合区域优先发展重点（1.5分）和项目能够支持部门目标的实现（2分）得满分，否则不得分
数据来源	《全国农产品加工业与农村一二三产业融合发展规划（2016—2020年）》、农业部等五部门联合印发《全国奶业发展规划（2016—2020年）》农业农村部等九部委联合印发《关于进一步促进奶业振兴的若干意见》《新疆维吾尔自治区人民政府关于贯彻国务院促进奶业持续健康发展意见的实施意见》关于支付《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》。《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建[2021]48号）
评价结果	指标评分计算过程及依据： （1）《全国农产品加工业与农村一二三产业融合发展规划（2016—2020年）》把“发展绿色循环农业”作为“做优农村第一产业，夯实产业融合发展基础”的首要举措，即大力发展种养结合循环农业，加快构建粮经饲统筹、农牧结合、种养加一体、一二三产融合的现代农业产业体系，因此，本项目的实施符合发展政策，该项得1.5分。（2）中关于“延伸农业产业链、推进全产业链融合发展作为发展多类型产业融合方式”“积极扶持农业产业化龙头企业，实行种养加一体化经营，支持企业规范产品质量标准体系，增强产品质量安全保障能力”等主要任务、发展方向。本项目的实施符合和静县优先发展重点，该项得1.5分。（3）本项目的实施能支持和静县农业农村局“强畜和现代畜牧业发展理念、种养加一体化结合起来；推进以奶业为首的五大专业集团化运作，打造竞争力突出的现代畜牧业集团公司成为做强兵团畜牧业”的发展定位；职能的体现，该项得2分。根据评分细则，该指标得5分。
	指标得分：5

日期：2022 年 7 月 20 日

A102 “立项规范性”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	用以反映项目立项是否有充分的依据，是否符合国家、和静县地区及部门的相关规定。
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： ①立项前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、立项评估、集体决策等； ②项目立项是否符合规定程序；③审批文件和材料是否合规完整。①②③齐全得权重分的 100%，缺①扣除权重分的 40%，缺②扣除权重分的 30%，缺③扣除权重分的 30%
数据来源	关于支付《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》。《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建[2021]48号）库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）要求
评价结果	指标评分计算过程及依据： （1）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，根据库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）要求，项目实施前，制定关于印发《自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》，经过了集体决策，该项不扣分。（2）项目的立项通过集体决策，申请文件及立项依据符合规定程序，该项不扣分。（3）该项有资金申请书、补助发放文件等进行相关审批，该项不扣分。 依据评分细则，该指标得 5 分。
	指标得分：5

日期：2022 年 7 月 20 日

A201 “绩效目标设定合理性”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目是否设立了绩效目标，以及绩效目标编制是否明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：合理
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 有绩效目标得权重分的 50%；再根据项目绩效目标是否编制明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性进行判断，每项各占权重分的 10%。
数据来源	项目支出绩效目标表、项目支出绩效监控表、项目支出绩效自评表
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据： 新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目设立了绩效目标，详情如下：1、企业数量 1 个。2、通过该项目的实施，使 1618 户脱贫户受益，改善受益户的生活环境带动了当地就业，增加了地方税收，发挥产业示范引领作用。该项得 50% 权重分。</p> <p>该项目绩效目标基本编制可衡量、可达成、具有时限性。但满意度指标“企业满意度调查比率”目标值设置不合理，编制不够明确，该项扣除 10% 权重分，成本指标“产业发展自己规模”目标值 1000 万元，目标值设置不合理，编制不够明确，该项扣除 10%，根据评分规则，该指标得 4 分。</p>
	指标得分：4

日期：2022 年 7 月 20 日

B101“预算编制合理性”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	该指标考察项目预算编制是否合理，是考察项目立项合理性的重要指标。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：合理
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： ①项目预算编制是否完整（1分）；②是否有明确、合理的实施标准，确定依据（1分）；③是否与绩效目标设置的水平相符（1分）
数据来源	《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发（2021）220号、《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）
评价结果	指标评分计算过程及依据： ①项目预算编制完整，《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220号财政局对预算资金进行严格审核，根据上级补助文件，财政补助资金1000万元，其余为企业自筹资金，预算编制完整，该项得1分；②按照库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）要求进行补助的申请，有明确、合理的申请标准，确定依据，该项得1分；③根据资料可得，预算的编制与绩效目标设置的水平不相符，该项不得分。
	指标得分：2

日期：2022 年 7 月 20 日

B102 “预算资金到位情况”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察各层级预算资金及时、足额到位情况，用以反映资金的到位程度
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：足额、及时
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 资金拨付足额及时到位得3分；足额和及时各占1.5分。如不足额、不及时根据实际情况扣分。
数据来源	资金拨付文件
评价结果	指标评分计算过程及依据： 新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，应到位预算补助资金为1000万元，实际到位资金为1000万元，资金到位率100%，资金到位及时，资金拨付足额到位。 依据评分细则，该项得3分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B103 “资金使用合规性”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目资金的各项使用是否符合标准，是否有违规支出资金使用
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：合规
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： ①资金使用进度是否与项目进度相匹配（0.75分）；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续（0.75分）；③预算资金的调整是否合理、合规（0.75分）；④是否符合项目预算批复或合同规定的用途（0.75分）；⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况（该项为扣分标准，不分配权重），出现任一违规现象则不得分。
数据来源	财政直接支付申请书、补助资金核算表、记账凭证
评价结果	指标评分计算过程及依据： ①目前，补助资金已经支付1000万元，补助已拨付企业，与批复文件和补助标准一致，项目进度与资金使用进度相匹配，故①项得0.75分；②严格制定资金拨付审批表，财务室负责人对提交的用款申请进行总体审核后，报办公室领导签署意见。资金的拨付有完整的审批程序和手续，故②项得0.75分；③该项目不存在预算调整情况，故③项得0.75分；④经核查会计资料，资金的使用符合合同规定的用途，故④项得0.75分；⑤该项目未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等违规情况，故⑤项不扣分。 依据评分细则，该项指标得3分。
	指标得分：3

日期：2022年7月20日

B104 “财务管理”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。资金管理、费用支出等制度是否健全、是否严格执行；会计核算是否规范
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据： 资金管理办法
	指标评分细则： ①财务制度健全（1分），②严格执行制度（1分），③会计核算规范（1分）
数据来源	《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）。资金拨付文件
评价结果	指标评分计算过程及依据： （1）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，财务制度健全。严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）要求，建立了项目管理制度，构建了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管理机制，实施过程均按照本单位制定的管理制度执行，故①项得1分。（2）项目实施期间，和静县农业农村局严格执行财务收支审批、财务处理程序及财务信息公开等相关制度，财务制度健全，故②项得1分。（3）拨款记录材料齐全，按要求保存会计凭证，会计账簿和会计报表等所有会计核算的专业资料，会计核算规范，故③项得1分。根据指标评分细则，该指标得3分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B201 “组织机构”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察机构是否健全、分工是否明确
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：健全，明确
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 机构健全（1.5分）、分工明确（1.5分）
数据来源	自评报告
评价结果	指标评分计算过程及依据： 确保和静县农业农村局该项目的顺利实施，和静县农业农村局成立项目实施小组，组长为于瑞红，副组长为阮鹏生，项目负责人为马金勇，成员为周德炯、闵鹏、杨鹏等3人，其中：阮鹏生，负责全面工程质量把控工作；马金勇，负责监察及跟进工程进度工作。分工明确，依据评分细则，该指标得3分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B202 “预算执行率”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	反映项目预算资金的执行情况，判断投入的预算与实际比较情况。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 预算执行率=实际支出/项目预算金额×100%。 得分=预算执行率×权重。
数据来源	《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》、 资金到位、财务支付凭证
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建[2021]48号）文件精神，该项目补助预算资金1000万元，自筹5270.66万元截至2021年12月，共支出6270.66万元。 预算执行率=6270.66/6270.66=100%，依据评分细则，该指标得3分。
	指标得分：3

日期：2022年7月20日

B203“政府采购情况”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	是否开展项目自评，项目实施周期内有关检查反馈的问题是否及时整改
指标权重	指标权重：4
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 政府采购流程均按照相关制度规定进行、未出现违规现象得满分；有违规现象不得分
数据来源	采购合同
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据《新疆维吾尔自治区 2019-2020 年度政府集中采购目录和分散采购限额标准》的通知，单项金额达 400 万元（含 400 万元）的工程项目，按照公开招标的方式进行。应按《政府采购法》以及相关政策执行。由于此项目属企业自筹，根据有关文件库尔勒经济技术开发区、各县市严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73 号）要求，新疆天瑞祥牧业有限责任公司与售卖方签订购买合同，项目的采购流程符合《中华人民共和国政府采购法》。新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目合同条款详尽，符合《中华人民共和国合同法》的规定。政府采购流程均按照制度规定进行，未发现违规现象。根据评分细则，该指标得 4 分。
	指标得分：4

日期：2022 年 7 月 20 日

B204 “档案管理完备性”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察各项目档案整理的完备情况
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：完备
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 各项目均对立项相关文件、绩效管理相关文件、管理制度文件、资金拨付相关材料等完备归档得满分，每出现一例未完备归档扣除权重分的 25%，扣完为止
数据来源	《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建[2021]48号）、《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发（2021）220号、《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）、项目支出绩效目标表、项目支出绩效监控表、项目支出绩效自评表、项目支出绩效评价报告、资金拨付文件
评价结果	指标评分计算过程及依据： 新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，立项相关文件完整，资金申请及批复文件、缺少管理制度文件、扣除权重分的 25%，资金拨付相关材料，绩效管理的相关文件归档完整。根据评分细则，该指标得 2.25 分。
	指标得分：2.25

日期：2022 年 7 月 20 日

C101 “企业数量”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	反映“脱贫村人居环境整治个数”目标完成情况
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：1个
	指标标杆值依据： 计划标准
	指标评分细则： 得分=（业绩值/目标值）×指标权重
数据来源	项目支出绩效自评表、项目支出绩效评价报告、《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目目标值为企业数量1个，根据《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220号，得知补助新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目1000万元，业绩值为1个，依据评分细则，得分=（1/1）×10=10分。
	指标得分：10

日期：2022 年 7 月 20 日

C201“ 产业发展专项资金保障率”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察“产业发展专项资金保障率”目标完成情况
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：=100%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则：得分=（业绩值/目标值）×指标权重。
数据来源	《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73号）、《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建〔2021〕48号）
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据《关于拨付自治州支持产业发展专项资金（第一起批）的通知》（巴财建〔2021〕48号）文件精神，产业发展专项资金保障率100%， 根据评分规则，得分=（100%/100%）×10=10分。
	指标得分：10

日期：2022 年 7 月 20 日

C301 “产业发展专项资金成效时间”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	关于产业发展专项资金成效时间的及时性情况。
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：10月31日之前
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 专项前期引导资金在规定时间内及时补助得满分，每推迟1天扣除权重分10%
数据来源	《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》 静农发〔2021〕220号
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》 静农发〔2021〕220号，在2021年7月30日申请前期引导资金，专项资金成效及时 根据评分规则，得分10分。
	指标得分：10分

日期：2022 年 7 月 20 日

C401 “产业发展资金规模（万元）”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	项目总成本是否超预算，是否按照支出标准进行支出
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：6270.66 万元
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 因特殊情况超标准占规定标准比例达 10%以上扣 8 分，5%以上扣 5 分，2%以上扣 3 分，1%以上扣 1 分，严格按照标准发放得 8 分
数据来源	根据《关于支付自治州支持产业发展专项资金（第一期）前期引导资金的请示》静农发〔2021〕220 号，资金支付凭证
评价结果	指标评分计算过程及依据： 新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，第一期前期引导资金补助 1000 万元，其余 5270.66 万元自筹，项目预算并未超预算。依据评分细则，该指标得 10 分。
	指标得分：10

日期：2022 年 7 月 20 日

D101 “带动企业投资额（万元）”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目实施后企业的投资使用情况。
指标权重	指标权重：2
评价标准	指标标杆值：5000 万元
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 得分 = (业绩值/目标值) × 指标权重
数据来源	购买合同
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据购买合同，已购买设备和建设投入资金 5000 万元，一千万属于政府补助引导资金，目前已完成企业投资 5000 万元，所以根据评分细则， (5000/5000) × 2 = 2
	指标得分：2 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D102 “新增产值”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目建成后投产后的产值情况。
指标权重	指标权重：2
评价标准	指标标杆值： ≥ 1400 万元
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 得分 = (业绩值/目标值) × 指标权重
数据来源	购买合同
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目目标值为新增产值 ≥ 1400 万元，根据项目建设，还未完成投产，实际完成业绩值为 0 万元。根据评分规则，得分 = (0/0) × 2 = 2 分。
	指标得分：0 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D103 “新增固定资产总值”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目实施后新增的固定资产情况。
指标权重	指标权重：2
评价标准	指标标杆值： ≥ 12000 万元
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 得分 = (业绩值/目标值) × 指标权重
数据来源	资产卡片
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目目标值为新增固定资产总值 ≥ 1200 万元，根据项目建设，提供的资产卡片探长，目前新增固定资产 11.6 万元，实际完成业绩值为 11.6 万元。根据评分规则，得分 = (11.6/1200) × 2 = 0.02 分。
	指标得分：0.02 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D104 “新增地方税收”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限责任公司

指标解释	考察项目建成后给地方带来的税收情况。
指标权重	指标权重：4
评价标准	指标标杆值： ≥ 648 万元
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 得分 = (业绩值/目标值) × 指标权重
数据来源	资产卡片
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目目标值为新增地方税收 ≥ 648 万元，根据项目建设，提供的资料显示税收明细为 1.83512 万元，目前新增固定资产 1.83512 万元，实际完成业绩值为 1.84 万元。根据评分规则，得分 = $(1.84/648) \times 2 = 0.01$ 分。
	指标得分：0.01 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D201 “新增就业人数”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察建成带动新增就业人数的情况。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值： ≥ 200 人
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 指标评分细则：得分 = (业绩值/目标值) × 指标权重。
数据来源	人员工资发放表
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目目标值为新增就业人数 ≥ 200 人，根据项目建设，提供的资料人员工资发放表显示 107 人，实际完成业绩值为 107 人。根据评分规则，得分 = $(107/200) \times 3 = 1.61$ 分。
	指标得分：1.61

日期：2022 年 7 月 20 日

D202“发挥产业示范引领作用”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察社会效益的达成情况，项目是否发挥产业示范引领作用。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：显著
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于“5. 项目的实施是否发挥产业示范引领作用？”问题中，选择“是”的问卷数目占总体问卷数目 90%以上为满分，之后每降低 1%扣除 10%权重分，（不含）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 问卷调查中选择“是”的问卷占总体问卷数目 100%。依据评分细则，该项目得 3 分。
	指标得分：3

D301“ 提高企业发展潜力”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限责任公司

指标解释	考察项目建设完成后以后的 发展前景情况。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：有些
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于“3， 你觉得新疆天瑞祥牧业前景怎么样？”问题中，结果=（非常好*100%+很好*60%+一般*30%+不好*0%）*100%，结果90%以上为满分，之后每降低 1%扣除 2%权重分，（不舍）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 据问卷调查分析，得分=（68.63%*100%+19.61%*0.6+11.76%*0.3+0%*0%）*100%*3=83.93%，依据评分细则，该项目得分=3-（90%-83.93%）*（3*2%）=2.64。
	指标得分：2.64 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D401“ 员工对企业的满意度”评价底稿

绩效评价项目名称：新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的满意度指标达成情况。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：≥95%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于“7.你对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目满不满意？”问题中，满意度=(非常满意*100%+比较满意*60%+一般*30%+不满意*0%)*100%，满意度95%以上为满分，之后每降低1%扣除2%权重分，（不含）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 据问卷调查分析，得分=(82.35%*100%+7.84%*0.6+9.8%*0.3+0%*0%)*100%=89.99%，依据评分细则，该项目得分=3-(95%-89.99%)*(3*2%)=2.7分。
	指标得分：2.7分

附件 3：访谈报告

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目访谈报告

一、访谈背景

（一）访谈目的

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，根据中央“一带一路”战略实施蓝图，紧抓新疆维吾尔自治区、新疆生产建设兵团现代农业政策导向。公司培育壮大特色优势产业，以发展产业带动就业增收，紧贴民生推动全州经济社会高质量发展。

本次绩效评价访谈调研旨在通过现场访谈，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的提升改造建言献策。

（二）访谈对象和访谈内容

1. 访谈对象

项目主管部门：和静县农业农村局

2. 访谈内容

（1）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目概况。（2）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的整体现状及规划安排和项目成效等。（3）项目实施过程中遇到的问题及做法

二、访谈分析

（一）新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目概况。

根据《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建【2021】73号）等产业发展专项资金相关规定，为培育壮大和静县特色优势产业，以发展产业带动就业增收，新疆天瑞祥牧业有限公司经申请、审批获得和静县产业发展专项资金2000万元，已通过以奖代补方式发放1000万元，用于和静县万头奶牛循环发展产业园项目的实施。本项目预计新建干奶牛舍一栋，综合牛舍一栋，标准化奶厅一座及转盘挤奶设备/电力设施及配套设备。截至2021年11月30日，项目已支出6270.66万元，其中带动公司资金投入5270.66万元，其中犊牛岛、育成牛舍、1000立方蓄水池、青贮窖、场内电力供电设备设施已全部建设完成，泌乳牛舍已完成85%，奶厅、待机厅、宿舍工程完成75%，场供给排水工程完成50%，室外围墙工程完成90%，80位挤奶设备已安装，和静县农业农村局正在加快项目推进力度，争取早日建成投产，让各族群众共享产业发展效益。

（二）产业园项目的整体现状及规划安排和项目成效等。

项目的实施是甘肃前进牧业携手新疆瑞源乳业实现乳业高质量发展的新起点，对巴州乳品企业长远稳健发展及奶

业振兴具有重大战略意义。项目总投资 3 亿元，占地面积 818 亩，计划于 2022 年 5 月投产运营。该项目投产后年产鲜奶可达 4 万吨，可实现年销售收入 2 亿元，实现利润 5000 万元，解决就业 1000 余人，300 余户，辐射带动周边 6 个乡镇种植饲料 5 万亩。项目的实施是巩固拓展脱贫攻坚成果、全面实施农区畜牧业振兴行动、加快推进畜牧业高质量发展的有力举措和生动实践，将推动实现畜牧业全产业链可持续循环发展，推动产业融合发展产生良好的社会经济效益。

（三）项目资金管理情况分析

资金的管理上，一是项目资金严格按照《新疆维吾尔自治区支持产业发展专项资金监督管理暂行办法》（新财建〔2021〕73 号）要求等相关产业发展资金管理办法执行，确保资金安全、项目发挥效益。二是严格按照相应的业务管理制度，规范各项经费的开支；资金使用规范，符合国家财经法规和财务管理以及有关专项资金管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。保障会计核算准确、财务资料完整。三是严格实行报账制管理，项目资金严格执行招投标制、预算评审制、结算审计制等制度。实行资金笔笔审核，使报账管理更加严格、规范，确保资金安全使用，提高资金使用的有效性。四是建立监督检查制度，组织进行检查，让受益脱贫户和全社会对衔接项目和资金使用进行监督，

增强资金使用的透明度。

附件 4：满意度调查问卷报告

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目满意度分析报告

一、满意度调查背景

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目，以现代绿色生态循环农业发展为模式，采用国际最先进的牧场设计理念和成熟工艺，建设功能齐备、管理智能化、规范化的现代化牛场，在西北地区将具有一定的代表性和示范性，为乳品加工提供优质绿色、有机奶源，满足市场需求。

本次绩效评价社会调研旨在了解项目完成后的社会效益与受访人员满意度，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的提升改造建言献策。

二、研究设计

（一）调研对象

本次问卷调查的对象为新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园工作人员。

（二）调研内容

1. 调查对象的基本信息，包括：调查对象的姓名、年龄、职业等基本情况。

2. 调查受访人员对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循

环发展产业园项目的观点，包括：你觉得新疆天瑞祥牧业前景怎么样，项目的实施是否带动了农牧民的就业，项目的实施是否带动了当地经济，项目的实施是否发挥产业示范引领作用。

3. 调查受访人员对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的满意度，包括：你对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目满不满意。

4. 调查受访人员对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的意见和建议。

（三）调研方法

针对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目受益群众开展问卷调查，具体问卷见附录 4-1。

（四）抽样方式

考虑到受益群众较广及疫情原因，人群密集不利于疫情防控，故本次问卷调查采用随机抽样法，通过“二维码”或“快捷链接”进行网上答卷。

（五）问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，由我公司工作人员在和静县农业农村局协调配合下，组织安排问卷调查工作。

三、调研实施

（一）调研开展情况

根据项目进度安排，项目组于 2022 年 7 月 15 日至 2022

年7月25日,对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园人员进行问卷的发放与回收。

(二) 问卷回收情况

截至2022年7月25日,新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目问卷调研实际发放51份,本次共回收51份问卷,有效问卷达51份,有效率100%。

四、调查结果分析

(一) 被调查对象个人信息分析

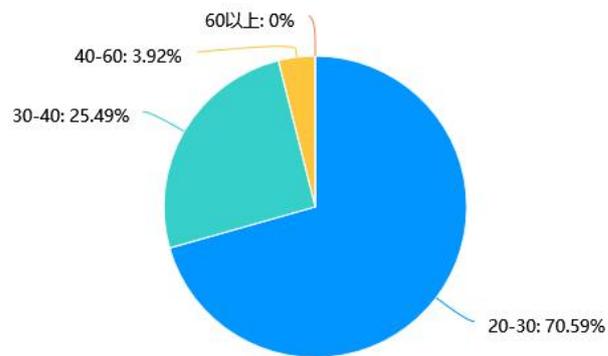
1. 你的职业? [单选题]

选项	小计	比例
干部	5	9.8%
职工	34	66.67%
农牧民	8	15.69%
商人	0	0%
其他	4	7.84%
本题有效填写人次	51	



2.您的年龄? [单选题]

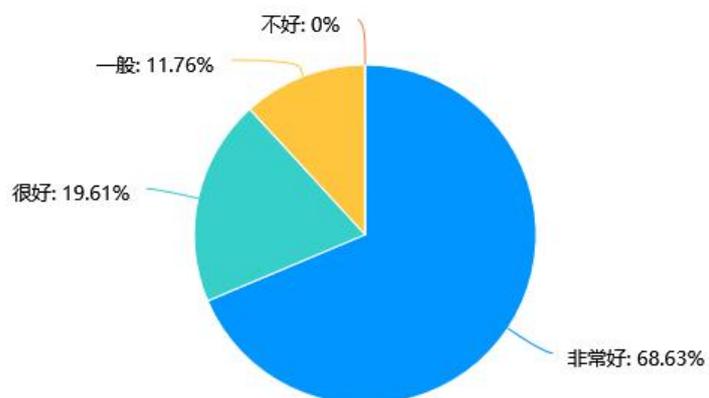
选项	小计	比例
20-30	36	70.59%
30-40	13	25.49%
40-60	2	3.92%
60 以上	0	0%
本题有效填写人次	51	



(二) 基本问题分析

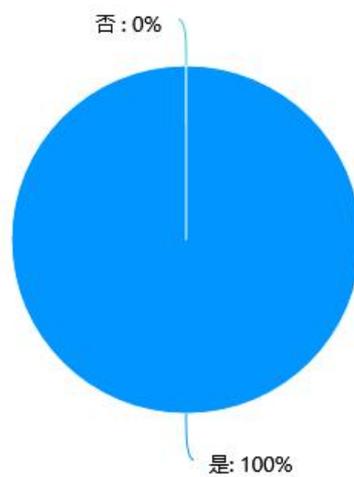
3. 你觉得新疆天瑞祥牧业前景怎么样? [单选题]

选项	小计	比例
非常好	35	68.63%
很好	10	19.61%
一般	6	11.76%
不好	0	0%
本题有效填写人次	51	



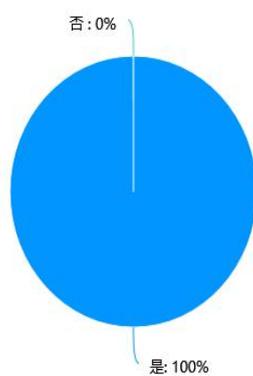
4.项目的实施是否带动了农牧民的就业? [单选题]

选项	小计	比例
是	51	100%
否	0	0%
本题有效填写人次	51	



5. 项目的实施是否发挥产业示范引领作用? [单选题]

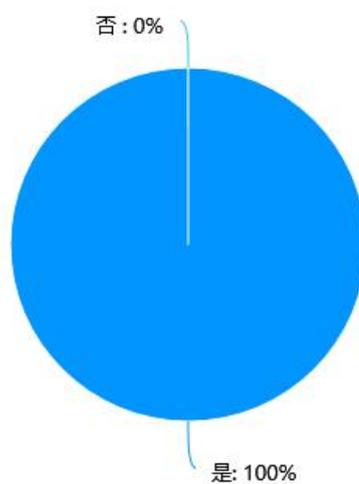
选项	小计	比例
是	51	100%
否	0	0%
本题有效填写人次	51	



6.项目的实施是否带动了当地经济?

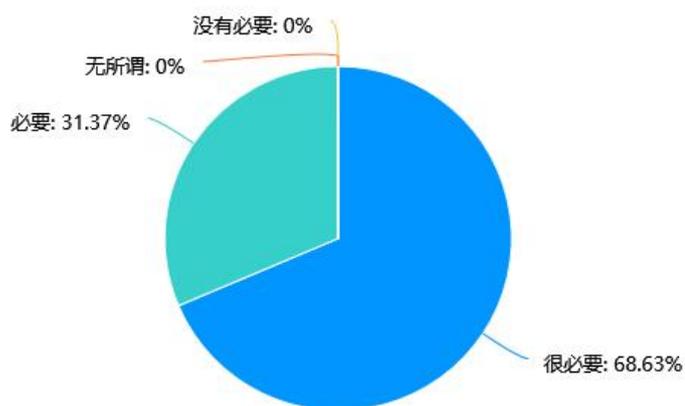
[单选题]

选项	小计	比例
是	51	100%
否	0	0%
本题有效填写人次	51	



8.您觉得建设循环发展产业园有没有必要? [单选题]

选项	小计	比例
很必要	35	68.63%
必要	16	31.37%
没有必要	0	0%
无所谓	0	0%
本题有效填写人次	51	

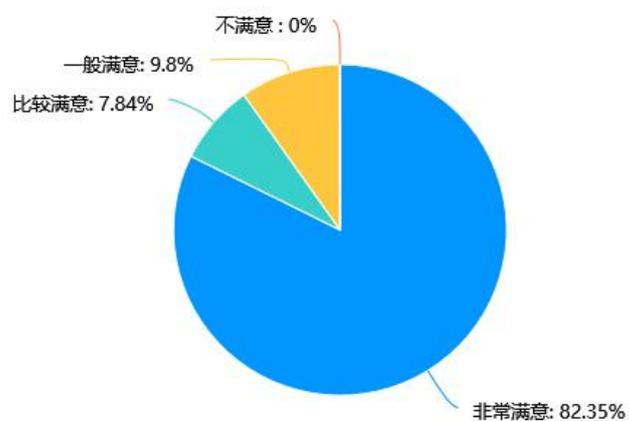


(三) 满意度问题分析

7.你对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目满不满意?

[单选题]

选项	小计	比例
非常满意	42	82.35%
比较满意	4	7.84%
一般满意	5	9.8%
不满意	0	0%
本题有效填写人次	51	



附件 4-1

新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目

亲爱的先生/女士：

您好！受和静县财政局委托，我公司对 2021 年新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目的满意度情况展开调研，感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 2 分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆国融赛文企业管理咨

询服务管理有限公司

2022 年 7 月

1. 你的职业？ [单选题] *

- 干部
- 职工
- 农牧民
- 商人
- 其他

2. 您的年龄？ [单选题] *

- 20-30
- 30-40
- 40-60
- 60 以上

3. 你觉得新疆天瑞祥牧业前景怎么样？ [单选题] *

非常好

很好

一般

不好

4. 项目的实施是否带动了农牧民的就业？ [单选题] *

是

否 _____ *

5. 项目的实施是否发挥产业示范引领作用？ [单选题] *

是

否 _____ *

6. 项目的实施是否带动了当地经济？ [单选题] *

是

否 _____ *

7. 你对新疆天瑞祥牧业和静县万头奶牛循环发展产业园项目满不满意？ [单选题] *

非常满意

比较满意

一般满意

不满意 _____ *

8. 您觉得建设循环发展产业园有没有必要？ [单选题] *

很必要

必要

○没有必要

○无所谓

9. 您对该项目的实施还有哪些意见建议？ [填空题] *

问卷二维码及链接



<https://www.wjx.cn/vm/w7XgpF0.aspx>