

和静县教育系统电力改造工程项目支出 绩效评价报告

委托单位：和静县财政局

主管单位：和静县教育局

实施单位：和静县教育局

评价机构：新疆国融赛文企业管理咨询服务管理有限公司

主评人：匡伟

报告时间：2022年7月30日



目 录

摘 要	1
一、基本情况	5
(一) 项目概况	5
(二) 项目资金安排及使用情况	7
(三) 项目组织情况及实施进展情况	8
(四) 项目绩效目标情况	8
(五) 绩效自评情况及结论	9
二、绩效评价组织情况	9
(一) 绩效评价的目的	9
(二) 绩效评价依据	10
(三) 绩效评价工作程序及方法	11
(四) 绩效评价指标体系及标准	13
(五) 绩效评价抽样情况	14
三、绩效评价综合情况及结论	14
(一) 绩效评价综合结论	14
(二) 绩效目标实现情况	15
四、绩效评价情况分析	15
(一) 决策情况分析	15
(二) 过程情况分析	17
(三) 产出情况分析	21
(四) 效益情况分析	22
五、主要经验及做法	24
六、存在问题及原因分析	24
七、针对问题提出的建议	24
八、绩效评价结果应用建议	25
九、其他需说明的情况	26
附件 1：综合评分表	28
附件 2：工作底稿	30
附件 3：访谈报告	47
附件 4：满意度调查问卷报告	53

摘 要

受和静县财政局委托，新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司于2022年7月14日至2022年7月30日对和静县财政局管理的和静县教育系统电力改造工程项目开展绩效评价，评价情况如下：

一、基本情况

近年来，在我国教育事业飞速发展的大背景下，和静县各中学在教育客观需要的前提下，抓住机遇积极发展校园基础设施建设。因为和静县各中学供电网络中配电设备普遍陈旧、技术落后，小截面老旧线路、老式油断路器、老式柱上断路器等仍大量被使用；存在着用户线、专用变直接搭接主干线，导致发生事故或需检修线路停电范围大、线路自动分断控制能力差等等。随着新老校区建设的不断扩大和发展，居民、学生公寓楼密集，架空线间安全距离远达不到要求，况且老旧电缆在道路、小区穿过，其绝缘性能及各项技术指标不符合安全距离的要求。这些设备“带病”运行，不但存在着安全事故隐患，而且不符合学校长远规划的发展需要。为了学校更好地发展，需要对电力线路进行调整改造。

二、绩效评价综合情况及结论

运用由项目组研究并通过专家组论证的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，对和静县教育系

统电力改造安装项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为90.98分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为15分，得分为11.5分，得分率为76.66%。项目过程类指标权重为25分，得分为23.445分，得分率为93.76%。项目产出类指标权重为40分，得分为37.3分，得分率为93.25%。项目效益类指标权重为20分，得分为18.74分，得分率为93.70%。

三、主要经验及做法

1. 构建了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管理机制。参照《中共中央、国务院关于进一步深化电力体制改革的若干意见》中发〔2015〕9号，建立了项目管理制度，层层落实责任。和静县教育局根据项目的建设内容将责任划分至相应业务科室。

2. 严格落实好安全制度。项目在实施过程中严格执封闭式管理，督促每个学校成立项目安全小组，认真负责，定期派出专人对项目施工地进行巡逻和检查，与此同时，组织学校给学生进行安全教育，远离施工现场，确保安全无事故。

3. 档案健全，管理严格。和静县教育局建立了健全工作档案，将项目的相关文件和影像资料归档立卷，以备查阅。严格按照项目的要求，各学校每个月报送一次项目执行进度，按要求认真总结项目取得的成效。

四、存在问题

1. 绩效目标设置不够明确，绩效管理有待提高。相关

工作人员经验不足，绩效管理意识不强，对于指标的编制还不够完善。缺乏科学、统一、完整的财政绩效评价指标体系，并且绩效管理缺乏约束和制度保障。

2. 前期工作还有待提高。根据资料显示，项目前期工作有待加强，在项目实施前，没有制定合理的实施方案，和可研报告，同时没有成立项目小组，分工不够明确，制度不健全。

3. 后期工作督促不到位。目前项目已完成安装，但是项目尚未验收，存在督促不到位的现象，项目责任人不对项目实时动态跟进。

五、相关建议

针对和静县教育系统电力改造安装项目绩效评价开展情况提出的建议、意见包括：

1. 应加大对参与绩效管理工作人员的人员培训力度，进一步统一认识，充实业务知识，以达到预算绩效管理标准化、常态化的要求，最终实现提高绩效管理工作效率及质量。

2. 提前制定工作计划。通过召开党委会议，成立工作领导小组，明确责任分工，项目实施前制定工作计划和实施方案，对项目进行可研分析，确保项目开工顺利实施。

3. 加强项目督查和监督。在项目实施过程中，项目负责人要加强项目的监督工作，对项目的实施进度进行跟进，督促施工方按期完成工，确保工程质量合格，达到标准要求。

六、绩效评价结果应用建议

总体来说，该项目开展工作良好，且绩效目标合理并符合和静县相关政策，做好项目实施管理与资金使用的匹配，根据项目实施计划，制定出科学合理的资金计划，不断提高资金使用效率。该项目绩效指标完成情况较好，希望在宣传方面投入更多人力及资金，以期待带来更高的社会效益。

和静县教育系统电力改造工程项目绩效评价报告

为检验和静县财政局管理的和静县教育系统电力改造工程项目资金使用绩效，考核资金预算绩效目标的实现程度、支出效率和综合效果，进一步提高财政支出的管理水平，和静县财政局单位委托新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司作为第三方机构，按照《财政部关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（预算司〔2021〕6号）、《关于进一步加强和规范第三方机构参与预算绩效管理的通知》（新财预〔2021〕49号）、《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）等文件的有关规定，对“和静县财政局管理的和静县教育系统电力改造工程项目”开展绩效评价。

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目单位基本情况

和静县教育和科学技术局设有 11 个内设机构：教育工会、学生资助中心、教育研究室、督导室、信息化办公室、教师发展委员会、招生办、综合维稳办、经费核算中心、青少年发展

中心、科技综合服务中心。

职责主要包括：统贯彻执行党和国家的教育科技方针、政策和法律、法规，组织开展教育行政执法。归口管理全县教育系统对外及地区间教育系统的交流、学习工作。负责参与拟定教育经费筹措、管理和学生资助的方针、政策的制定，负责统计全县教育经费的投入情况、指导、协调全县各中小学家庭经济困难学生的资助管理工作。贯彻党的民族教育政策，落实国家语言文字工作的方针、政策，组织协调、监督检查汉语语言文字的规范化建设，指导推广普通话工作和普通话师资培训作，努力培养民族师资队伍，切实加强双语文字教学工作。指导全县中小学教育招生考试工作，承担高中招生考试和学籍学历管理工作；主管全县教师工作，负责指导教育系统专业技术职务评聘工作，组织实施教师继续教育、资格认定和校长培训工作。全县中小学及幼儿园教师的管理、调配录用各类教师的分配、安置和录用聘任工作；指导教育系统人才队伍建设和学校团队工会、综治安全和精神文明建设等工作。

2. 立项背景及目的

近年来，在我国教育事业飞速发展的大背景下，和静县各中学在教育客观需要的前提下，抓住机遇积极发展校园基础设施建设。因为和静县各中学供电网络中配电设备普遍陈旧、技术落后，小截面老旧线路、老式油断路器、老式柱上断路器等

仍大量被使用；存在着用户线、专用变直接搭接主干线，导致发生事故或需检修线路停电范围大、线路自动分断控制能力差等等。随着新老校区建设的不断扩大和发展，居民、学生公寓楼密集，架空线间安全距离远达不到要求，况且老旧电缆在道路、小区穿过，其绝缘性能及各项技术指标不符合安全距离的要求。这些设备“带病”运行，不但存在着安全事故隐患，而且不符合学校长远规划的发展需要。为了学校更好地发展，需要对电力线路进行调整改造。

3. 项目立项依据

1、《中央全面深化改革领导小组 2014 年工作要点》

2、《国务院转批发展改革委关于 2014 年深化经济体制改革重点任务意见的通知》

3、《中共中央、国务院关于经进一步深化电力体制改革的若干意见》中发〔2015〕9 号

4。《关于申请和静县教育系统电力改造安装工程立项的请示》静教科发〔2021〕3 号

（二）项目资金安排及使用情况

该项目总预算投入 299.29 万元，均为县级年度追加资金。已完成工程内容：第一中学 1000KVA 箱变一套，高压电缆地埋 200 米；第二中学 1000KVA 箱变一套，高压电缆地埋 50 米；第三中学 800KVA 箱变一套，地埋高压电缆 550 米；第四中学

800KVA 箱变一套，地埋高压电缆 550 米；第五中学 1000KVA 箱变一套，地埋高压电缆 600 米；第六中学 1250KVA 箱变两套，地埋高压电缆 700 米。该工程现已全部完工，等待供电局通电。目前已支付 218.54 万元。剩余资金按照要求，等待国家电网验收之后进行支付。

（三）项目组织情况及实施进展情况

1. 项目组织情况

该项目成立项目实施小组，组长：凌佳萍，副组长：金·欧云、邹智蓉，项目负责人为陈鹏，成员：陈鹏、马鹏飞、王菁、肉孜完古丽。各个部门都有明确职责分工。该项目组织机构健全，分工明确，形成“上下联动，协调分工”工作机制，县财政局加快资金落实，单位一把手高度重视，现场督导推进，其他成员按照责任分工，认真抓好各项工作。

2. 项目实施进展情况

该项目顺利实施，和静县教育系统电力改造安装工程，已于 2021 年 11 月之前全部验收合格。目前等待国家电网验收，和静县教育局提交《关于申请和静县教育系统电力改造安装工程项目资金的请示》静教科发〔2021〕3 号，根据《关于拨付和静县教育系统电力改造安装工程项目资金的请示》静教科发〔2021〕3 号，共申请 299.29 万元，目前已支付 218.54 万元，工程完工，等待国家电网验收。

（四）项目绩效目标情况

总目标：提高和静县各中学的供电能力。

阶段性目标：和静县教育系统各中学安装变压器共 7 台、第六中学低压改造 1 套。通过此次对各中学的电力改造，有效改善了各校消防水池的正常使用和教学楼经常性跳闸断电的现象，提高和静县各中学的供电能力、改善了这些学校供电需求；

（五）绩效自评情况及结论

和静县教育系统电力改造安装工程项目，单位提交《关于申请和静县教育系统电力改造安装工程项目资金的请示》静教科发〔2021〕224 号，共申请中标价 297.566382 万元，根据工程完工情况现需支付电力安装工程 80% 的资金即 59.5131 万元，经财经会同意，对和静县电力改造项目前期工程款进行拨付，该项目资金于 2021 年 11 月已支付 218.54 万元，目前项目已安装完成，等待国家电网验收。并及时开展 2021 年绩效自评。完成项目支出绩效自评表及项目绩效评价报告最终自评得分为 100 分，自评等级为“优”。

本次绩效自评结果真实、合理、科学，最终得分结果与资金执行情况（预算执行率 100%）匹配度较高，整体完成情况与项目计划相符。

二、绩效评价组织情况

（一）绩效评价的目的

为了全面了解和静县教育系统电力改造安装项目的资金

使用情况以及取得的综合绩效，以便总结项目实施经验，发现项目过程中存在的问题，进一步加强和规范项目资金管理，完善项目和资金管理办办法，指导预算编制和申报绩效目标、优化财政支出结构提供决策参考和依据，以保证项目资金使用管理的规范性、安全性和有效性，新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司对和静县教育系统电力改造安装工程项目进行绩效评价。

通过资料收集、访谈、数据统计分析等形式，总结本项目的经验，发现资金管理和项目过程中存在的问题并分析产生原因，提出有针对性的合理化建议。以提高今后其他项目或者类似项目的经费的使用效率及效益。

（二）绩效评价依据

表 2-1 绩效评价依据清单表

依据类别	文件名称
制度管理方面	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号） 2. 关于印发《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知（巴州财预〔2019〕36号） 3. 关于印发《自治州本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法》的通知（巴州财〔2018〕163号） 4. 《和静县教育局财务管理制度》 5. 《中华人民共和国预算法》 6. 《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）
资金拨付方面	<ol style="list-style-type: none"> 1. 记账凭证、发票 2. 财政直接支付申请书
项目管理方面	<ol style="list-style-type: none"> 1. 事前绩效评估报告、项目支出绩效自评表、项目支出绩效自评报告。 2. 单一来源采购公示，活动实施合同 3. 招投标档案 4. 财务管理制度
项目立项方面	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《中央全面深化改革领导小组2014年工作要点》、 2. 《国务院转批发展改革委关于2014年深化经济体制改革重点任务意

	<p>见的通知》</p> <p>3.《中共中央、国务院关于进一步深化电力体制改革的若干意见》中发〔2015〕9号</p> <p>4.《关于申请和静县教育系统电力改造安装工程立项的请示》静教科发〔2021〕3号</p>
--	--

（三）绩效评价工作程序及方法

根据关于印发《第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法》的通知财监〔2021〕4号规定，受托第三方机构独立开展评价。

1. 绩效评价工作程序

（1）按照规定要求和文本格式，撰写预算绩效评价报告初稿，力求做到逻辑清晰、内容完整、依据充分、数据详实、分析透彻、结论准确、建议可行。

（2）评价报告初稿撰写完成后，第三方机构应当书面征求被评价对象和委托方的意见。委托方或被评价对象可以组织评议专家组对评价报告进行评议，向第三方机构反馈书面意见。第三方机构应当对反馈的意见逐一核实，逐条说明采纳或不予采纳的理由，并根据反馈的有效意见对评价报告初稿进行修改。

（3）指定内部有关职能部门或者专门人员，对修改后的评价报告进行内部审核。

（4）经内部审核通过的评价报告，由该项目主评人签名，加盖第三方机构公章后，形成正式评价报告，提交委托方。

2. 评价方法

制定实施方案本次评价指标中，既有定性指标又有定量指

标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此计算具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：

（1）比较法

我们通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况，综合分析绩效目标实现程度。对和静县教育系统电力改造安装项目完成情况与年度绩效目标对比、预算资金执行情况等相关因素进行比较。

（2）因素分析法

我们通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。通过对和静县教育系统电力改造安装项目的开展情况、项目产出数量、成本控制、资金拨付文件及自评报告等相关资料的收集和审核，综合分析各因素对绩效目标实现的影响。

（3）公众评判法

我们通过调查问卷等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。对和静县教育系统电力改造安装项目群众满意度问卷采取随机抽样法，对相关受益群体发放问卷，确保样本的随机性与准确性。并针对群众的满意程度设立问题，并根据相关问题在问卷总数所占比进行具体评价。

综合评分：根据单独的评分结果汇总平均，得出本项目的最终评分结果。

（四）绩效评价指标体系及标准

绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：

（1）确定评价指标

第一步，采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。

第二步，采用专家调查法，确定评价指标。评价指标体系建立后，邀请若干专家对指标体系中的指标进行分析、权衡、补充、选择，最后确定评价指标。

（2）确定权重

采用专家调查法，确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。依据《项目支出绩效评价管理办法》（财预[2020]10号）第十四条要求，财政和部门评价指标的权重根据各项指标在评价体系中的重要程度确定，应当突出结果导向，原则上产出、效益指标权重不低于60%。

同一评价对象处于不同实施阶段时，指标权重应体现差异性，其中，实施期间的评价更加注重决策、过程和产出，实施期结束后的评价更加注重产出和效益。

此项目，项目决策权重为 0.15，项目过程权重占 0.25，项目产出权重占 0.40，项目效益权重占 0.20。

（3）确定指标标准值

指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。本次绩效评价采用计划标准、通用标准、历史标准等确定此次绩效评价标准值。

绩效评价总分值 100 分，根据综合评分结果，评价计分 90 分-100 分（含 90 分）对应的评分结果级别为优，80-90 分（含 80 分）对应的评分结果级别为良，60-80 分（含 60 分）对应的评分结果级别为中，60 分以下对应的评分结果级别为差。

评价计分结果	评价结果级别
90 分~100 分	优
80 分~90 分	良
60 分~80 分	中
60 分以下	差

（五）绩效评价抽样情况

和静县教育系统电力改造安装工程项目总预算为 299.29 万元，均为本级财政资金。本次绩效评价抽样占比为 100%。

三、绩效评价综合情况及结论

（一）绩效评价综合结论

运用由项目组研究并通过专家组论证的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，对和静县教育系统电力改造安装项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为90.98分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为15分，得分为11.5分，得分率为76.66%。项目过程类指标权重为25分，得分为23.445分，得分率为93.76%。项目产出类指标权重为40分，得分为37.3分，得分率为93.25%。项目效益类指标权重为20分，得分为18.74分，得分率为93.70%。具体打分情况见附件1综合评分表，各指标打分情况及依据见附件2工作底稿。

**表 3-1 和静县教育系统电力改造安装项目
绩效得分情况表**

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	15	25	40	20	100
分值	11.5	23.44	37.3	18.74	90.98
得分率	76.66%	93.76%	93.25%	93.70%	90.98%

（二）绩效目标实现情况

根据项目绩效目标，和静县教育系统电力改造安装项目按计划顺利实施，对6所学校进行电力改造，该项目资金于2021年11月5日已支付218.54万元。目前，项目已安装完成，等待国家电网验收。

四、绩效评价情况分析

（一）决策情况分析

项目决策指标是从项目的战略目标适应性、立项规范性与

绩效目标合理性三个方面来对项目决策方面进行考察。项目决策类指标分值 15 分，实际得分 11.5 分。指标的得分情况如表 4-1 所示。

表 4-1 项目决策指标得分情况

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
A101 战略目标适应性	5	适应	适应	100%	5
A102 立项规范性	5	规范	不规范	100%	3
A201 绩效目标合理性	5	合理	不够合理	80%	3.5

对于“**A101 战略目标适应性**”：（1）为贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神及中央财经领导小组第六次会议，国家能源委员会第一次会议精神，进一步深化电力体制改革，解决制约电力行业科学发展的突出矛盾和深层问题，促进电力又好又快地发展，近年来，在我国教育事业飞速发展的大背景下，和静县各中学在教育客观需要的前提下，抓住机遇积极发展校园基础设施建设。因此，本项目的实施符合发展政策，该项得 1.5 分。（2）自治区贯彻《中共中央、国务院关于进一步深化电力体制改革的若干意见》结合自治区实际，制定方案，近年来，在我国教育事业飞速发展的大背景下，和静县各中学在教育客观需要的前提下，抓住机遇积极发展校园基础设施建设。本项目的实施符合和静县优先发展重点，该项得 1.5 分。（3）本项目的实施能支持和静县教育局电力系统改造坚持安全可靠，坚持保障民生，坚持节能减排，为了学校更好

地发展，结局现实存在的问题，完善学校用电能力，保障学校供电，更好地为学生创造学习环境的体现。该项得 2 分。根据评分细则，该指标得 5 分。

对于“**A102 立项规范性**”：（1）和静县教育系统电力改造安装项目，根据提供资料，项目没有可研报告，项目实施前，没有制定有关方案，没有经过了集体决策，该项不得分。（2）项目的立项通过集体决策，申请文件及立项依据符合规定程序，该项不扣分。（3）该项有资金申请书，支付凭证，该项不扣分。

依据评分细则，该指标得 3 分。

对于“**A201 绩效目标合理性**”：和静县教育系统电力改造安装项目设立了绩效目标，详情如下：1、受益学校数 6 所。2、通过该项目的实施，使 6 所学校受益，改善了和静县各中学的供电能力。该项得 50%权重分。

该项目绩效目标基本编制可衡量、可达成、具有时限性。但质量指标“项目验收合格率”目标值设置 8 台，编制不够明确，该项扣除 10%权重分；可持续影响指标“项目可持续时间”，编制不够明确，该项扣除 10%权重分，满意度指标“学校、家长、学生满意度”，编制不够明确，该项扣除 10%权重分，根据评分规则，该指标得 3.5 分。

（二）过程情况分析

项目过程指标是从项目的预算编制合理性、预算资金到位情况、资金使用合规性、财务管理、组织机构、预算执行率、政府采购情况、档案管理完备性八个方面来对项目实施进行考察。项目过程类指标分值 25 分，实际得分 23.44 分。指标的得分情况如表 4-2 所示。

表 4-2 项目过程指标得分情况

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
B101 预算编制合理性	3	合理	合理	100%	3
B102 预算资金到位情况	3	足额、及时	足额、及时	100%	3
B103 资金使用合规性	3	合规	合规	100%	3
B104 财务管理	3	规范	规范	100%	3
B201 组织机构	3	健全，明确	健全，明确	100%	3
B202 预算执行率	3	100%	73.02%	73%	2.19
B203 政府采购情况	4	规范	规范	100%	4
B204 档案管理完备性	3	完备	不完备	75%	2.25

对于“B101 预算编制合理性”：①项目预算编制完整，《关于拨付和静县教育系统电力改造安装项目资金的请示》财政局对预算资金进行严格审核，该项得 1 分；②根据合同，有明确、合理的支付标准，确定依据，该项得 1 分；③根据资料可得，预算的编制与绩效目标设置的水平基本相符，该项得 1 分。

对于“B102 预算资金到位情况”：和静县教育系统电力改造安装项目，应到位预算资金为 299.29 万元，实际到位资

金为 299.29 万元，资金到位率 100%，资金到位及时，资金拨付足额到位。

依据评分细则，该项得 3 分。

对于“B103 资金使用合规性”：①目前，项目还未验收，资金已经支付工程款已支付 218.54 万元，项目进度与资金使用进度相匹配，故①项得 0.75 分；②严格制定资金拨付审批表，财务室负责人对提交的用款申请进行总体审核后，报办公室领导签署意见。资金的拨付有完整的审批程序和手续，故②项得 0.75 分；③该项目不存在预算调整情况，故③项得 0.75 分；④经核查会计资料，资金的使用符合合同规定的用途，故④项得 0.75 分；⑤该项目未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等违规情况，故⑤项不扣分。

依据评分细则，该项指标得 3 分。

对于“B104 财务管理”：（1）和静县教育系统电力改造安装项目，财务制度健全。建立了项目管理制度，构建了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管理机制，实施过程均按照本单位制定的管理制度执行，故①项得 1 分。（2）项目实施期间，和静县教育局严格执行财务收支审批、财务处理程序及财务信息公开等相关制度，财务制度健全，故②项得 1 分。

（3）拨款记录材料齐全，按要求保存会计凭证，会计账簿和会计报表等所有会计核算的专业资料，会计核算规范，故③项得 1 分。根据指标评分细则，该指标得 3 分。

对于“B201 组织机构”：该项目成立项目实施小组，组长：凌佳萍，副组长：金·欧云、邹智蓉，项目负责人为陈鹏，成员：陈鹏、马鹏飞、王菁、肉孜完古丽。各个部门都有明确职责分工。该项目组织机构健全，分工明确，依据评分细则，该指标得3分。

对于“B202 预算执行率”：该项目预算资金299.29万元，截至2021年12月，共支出218.54万元。

预算执行率=218.54/299.29=73.02%，依据评分细则，该指标得2.19分。

对于“B203 政府采购情况”：根据《新疆维吾尔自治区2019-2020年度政府集中采购目录和分散采购限额标准》的通知，200万元以下的货物和服务采购项目、400万元以下的工程采购项目，适宜由中小企业提供的，采购人应当专门面向中小企业采购。单项金额达400万元（含400万元）的工程采购项目，按照公开招标的方式进行。应按《政府采购法》以及相关政策执行。和静县财政局2021年下达了资金指标，和静县教育局公开招标，于5月17日与新疆经纬建设有限公司签订活动实施合同，项目的采购流程符合《中华人民共和国政府采购法》。和静县教育系统电力改造安装项目合同条款详尽，符合《中华人民共和国合同法》的规定。

政府采购流程均按照制度规定进行，未发现违规现象。根据评分细则，该指标得4分。

周期内未发现相关问题。

根据评分细则，该指标得 4 分。

对于“B204 档案管理完备性”：和静县教育系统电力改造安装项目，立项相关文件完整，资金申请及批复文件、管理制度文件、资金拨付相关材料，绩效管理的相关文件归档不完整。没有可研报告和实施方案根据评分细则，该指标得 2.25 分。

（三）产出情况分析

项目产出指标是从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四个方面来对项目产出方面进行考察。项目产出指标分值 40 分，得分为 37.3 分。指标的得分情况如表 4-3 所示。

表 4-3 项目产出指标得分情况

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
C101 受益学校数	10	6 所	6 所	100%	10
C201 项目验收合格率	10	100%	100%	100%	10
C301 项目截止时间	10	2021.12	2021.12	100%	10
C401 建筑安装成本	10	299.79 万元	218.54 万元	73%	7.3

对于“受益学校数”：该项目目标值为受益学校数 6 所，根据项目验收单可知，该项指标于 2021 年 9 月 30 日验收，完成为 6 所学校电力改造，业绩值为 6 所。

依据评分细则，得分 = $(6/6) \times 10 = 10$ 分。

对于“C201 项目验收合格率”：根据验收资料，已完成工程内容：第一中学 1000KVA 箱变一套，高压电缆地埋 200 米；第二中学 1000KVA 箱变一套，高压电缆地埋 50 米；第三中学 800KVA 箱变一套，地埋高压电缆 550 米；第四中学 800KVA 箱变一套，地埋高压电缆 550 米；第五中学 1000KVA 箱变一套，地埋高压电缆 600 米；第六中学 1250KVA 箱变两套，地埋高压电缆 700 米。该工程现已全部完工，等待供电局通电。

依据评分细则，得分=（100%/100%）×10=10 分。

对于“C301 项目截止时间”：根据验收标准，目前按照截止时间，工程已全部安装完成，等待国家电网验收。

根据评分规则，得分 10 分

对于“C401 建筑安装成本”：指标评分计算过程及依据：目前项目国家电网还未验收，已支付工程款 218.54 万元，得分=（218.54/299.29）×10=7.3 分

依据评分细则，该指标得 7.3 分。

（四）效益情况分析

项目效益指标是从社会效益、可持续影响效益、群众满意度三个方面来对项目效益方面进行考察。项目绩效指标分值 20 分，实际得分 18.74 分。指标的得分情况如表 4-4 所示。

三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分率	得分
D101 提高和静县各中学的供电能力	7	逐步提高	达成目标	100%	7

D201 项目可持续时间	7	12 年	12 年	100%	7
C301 学校满意度	2	>=95%	84.55%	79%	1.58
D302 家长满意度	2	>=95%	84.55%	79%	1.58
D303 学生满意度	2	>=95%	84.55%	79%	1.58

对于“D101 提高和静县各中学的供电能力”：据问卷调查分析，问卷调查中选择“是”的问卷占总体问卷数目 97.08%。依据评分细则，该项目得 7 分。

对于“D201 项目可持续时间”：根据资料分析，工程安装完成后至少能使用 12 年，依据评分细则，该项目得分= $(12/12) \times 7=7$ 分。

对于“C301 学校满意度”：据问卷调查分析，得分= $(65.18\% \times 100\% + 28.47\% \times 0.6 + 5.83\% \times 0.3 + 0.51\% \times 0) \times 100\% = 84.55\%$ ，依据评分细则，该项目得分= $2 - (95\% - 84.55\%) \times (2 \times 2\%) = 1.58$ 分。

对于“D302 家长满意度”：据问卷调查分析，得分= $(65.18\% \times 100\% + 28.47\% \times 0.6 + 5.83\% \times 0.3 + 0.51\% \times 0) \times 100\% = 84.55\%$ ，依据评分细则，该项目得分= $2 - (95\% - 84.55\%) \times (2 \times 2\%) = 1.58$ 分。

对于“D303 学生满意度”：据问卷调查分析，得分= $(65.18\% \times 100\% + 28.47\% \times 0.6 + 5.83\% \times 0.3 + 0.51\% \times 0) \times 100\% = 84.55\%$ ，依据评分细则，该项目得分= $2 - (95\% - 84.55\%) \times (2 \times 2\%) = 1.58$ 分。

五、主要经验及做法

1. 构建了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管理机制。参照《中共中央、国务院关于进一步深化电力体制改革的若干意见》中发〔2015〕9号，建立了项目管理制度，层层落实责任。和静县教育局根据项目的建设内容将责任划分至相应业务科室。

2. 严格落实好安全制度。项目在实施过程中严格执封闭式管理，督促每个学校成立项目安全小组，认真负责，定期派出专人对项目施工地进行巡逻和检查，与此同时，组织学校给学生进行安全教育，远离施工现场，确保安全无事故。

3. 档案健全，管理严格。和静县教育局建立了健全工作档案，将项目的相关文件和影像资料归档立卷，以备查阅。严格按照项目的要求，各学校每个月报送一次项目执行进度，按要求认真总结项目取得的成效。

六、存在问题及原因分析

1. 绩效目标设置不够明确，绩效管理有待提高。相关工作人员经验不足，绩效管理意识不强，对于指标的编制还不够完善。缺乏科学、统一、完整的财政绩效评价指标体系，并且绩效管理缺乏约束和制度保障。

2. 前期工作还有待提高。根据资料显示，项目前期工作有待加强，在项目实施前，没有制定合理的实施方案，和可研报告，同时没有成立项目小组，分工不够明确，制度不健全。

3. 后期工作督促不到位。目前项目已完成安装，但是项目尚未验收，存在督促不到位的现象，项目责任人不对项目实时动态跟进。

七、针对问题提出的建议

1. 应加大对参与绩效管理工作人员的人员培训力度，进一步统一认识，充实业务知识，以达到预算绩效管理标准化、常态化的要求，最终实现提高绩效管理工作效率及质量。

2. 提前制定工作计划。通过召开党委会议，成立工作领导小组，明确责任分工，项目实施前制定工作计划和实施方案，对项目进行可研分析，确保项目开工顺利实施。

3. 加强项目督查和监督。在项目实施过程中，项目负责人要加强项目的监督工作，对项目的实施进度进行跟进，督促施工方按期完成工，确保工程质量合格，达到标准要求。

八、绩效评价结果应用建议

绩效评价结果应用，既是开展绩效评价工作的基本前提，又是加强财政支出管理、增强资金绩效理念、合理配置公共资源、优化财政支出结构、强化资金管理、提高资金使用效益的重要手段。未来要更加注重绩效评价结果，在门户网站上及时公开预决算相关资料以及绩效评价结果。

绩效评价是对效果的评价，评价结果直接反映项目实施的效益。评价分为4个档次：分为优（90分~100分）、良（80分~90分）、中（60分~80分）、差（60分以下）4个评价

等次，本项目综合评分为 90.98 分。

本次绩效评价的结果为优，并且绩效目标完成度高，实施过程管理严格，严格执行财务管理制度，资金监控到位，不存在违规现象。

其中产出指标为满分，完成情况较好。扣分较多的指标为项目决策指标及项目产出指标，分别扣除 3.5 分、2.7 分。主要扣分原因为该项目缺少文件，项目可研报告，项目实施方案。其次，绩效目标编制上还存在很多不合理，绩效目标应相互联系，执行率低。

总体来说，该项目开展工作良好，且绩效目标合理并符合和静县相关政策，做好项目实施管理与资金使用的匹配，根据项目实施计划，制定出科学合理的资金计划，不断提高资金使用效率。该项目绩效指标完成情况较好，期待带来更高的社会效益。

九、其他需要说明的情况

该项目 2021 年预算资金到位及时，未影响项目进度，项目资金按计划使用。项目能够按时开展，并及时完成，总体完成质量较好。

本次绩效评价相关附件目录如下：

附件 1：综合评分表

附件 2：工作底稿

附件 3：访谈报告

附件 4：满意度调查问卷报告

附件 1：综合评分表

一级指标	分值	二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分率	得分
A 项目决策	15	A1 项目立项	A101 战略目标适应性	5	适应	适应	100%	5
			A102 立项规范性	5	规范	不规范	100%	3
		A2 项目目标	A201 绩效目标合理性	5	合理	不够合理	80%	3.5
B 项目过程	25	B1 项目资金	B101 预算编制合理性	3	合理	合理	100%	3
			B102 预算资金到位情况	3	足额、及时	足额、及时	100%	3
			B103 资金使用合规性	3	合规	合规	100%	3
			B104 财务管理	3	规范	规范	100%	3
		B2 项目实施	B201 组织机构	3	健全，明确	健全，明确	100%	3
			B202 预算执行率	3	100%	73.02%	73%	2.19
			B203 政府采购情况	4	规范	规范	100%	4
			B204 档案管理完备性	3	完备	不完备	75%	2.25
C 项目产出	40	C1 产出数量	C101 受益学校数	10	6 所	6 所	100%	10
		C2 产出质量	C201 项目验收合格率	10	100%	100%	100%	10

一级指标	分值	二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分率	得分
		C3 产出时效	C301 项目截止时间	10	2021.12	2021.12	100%	10
		C4 产出成本	C401 建筑安装成本	10	299.79 万元	218.54 万元	73%	7.3
D 项目效益	20	D1 社会效益	D101 提高和静县各中学的供电能力	7	逐步提高	达成目标	100%	7
		D1 可持续影响指标	D201 项目可持续时间	7	12 年	12 年	100%	7
		D3 满意度指标	D301 学校满意度	2	>=95%	84.55%	79%	1.58
			D302 家长满意度	2	>=95%	84.55%	79%	1.58
			D303 学生满意度	2	>=95%	84.55%	79%	1.58
合计				100				90.98

附件 2：工作底稿

A101 “战略目标适应性”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目与部门战略目标的适应性
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：适应
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 符合发展政策（1.5分）、符合区域优先发展重点（1.5分）和项目能够支持部门目标的实现（2分）得满分，否则不得分
数据来源	《中央全面深化改革领导小组 2014 年工作要点》、《国务院转批发展改革委关于 2014 年深化经济体制改革重点任务意见的通知》《中共中央、国务院关于进一步深化电力体制改革的若干意见》中发〔2015〕9 号
评价结果	指标评分计算过程及依据： （1）为贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神及中央财经领导小组第六次会议，国家能源委员会第一次会议精神，进一步深化电力体制改革，解决制约电力行业科学发展的突出矛盾和深层问题，促进电力发展又好又快的发展，近年来，在我国教育事业飞速发展的大背景下，和静县各中学在教育客观需要的前提下，抓住机遇积极发展校园基础设施建设。因此，本项目的实施符合发展政策，该项得 1.5 分。（2）自治区贯彻《中共中央、国务院关于进一步深化电力体制改革的若干意见》结合自治区实际，制定方案，近年来，在我国教育事业飞速发展的大背景下，和静县各中学在教育客观需要的前提下，抓住机遇积极发展校园基础设施建设。本项目的实施符合和静县优先发展重点，该项得 1.5 分。（3）本项目的实施能支持和静县教育局电力系统改造坚持安全可靠，坚持保障民生，坚持节能减排，为了学校更好地发展，结局现实存在的问题，完善学校用电能力，保障学校供电，更好地为学生创造学习环境的体现。该项得 2 分。根据评分细则，该指标得 5 分。
	指标得分：5

日期：2022 年 7 月 20 日

A102 “立项规范性”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	用以反映项目立项是否有充分的依据，是否符合国家、和静县地区及部门的相关规定。
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： ①立项前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、立项评估、集体决策等； ②项目立项是否符合规定程序；③审批文件和材料是否合规完整。①②③齐全得权重分的 100%，缺①扣除权重分的 40%， 缺②扣除权重分的 30%，缺③扣除权重分的 30%
数据来源	关于拨付和静县教育系统电力改造安装工程项目资金的请示、会议记录
评价结果	指标评分计算过程及依据： （1）和静县教育系统电力改造安装项目，根据提供资料，项目没有可行性研究报告，项目实施前，没有制定有关方案，没有经过了集体决策，该项不得分。（2）项目的立项通过集体决策，申请文件及立项依据符合规定程序，该项不扣分。（3）该项有资金申请书，支付凭证，该项不扣分。 依据评分细则，该指标得 3 分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

A201 “绩效目标设定合理性”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目是否设立了绩效目标，以及绩效目标编制是否明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性
指标权重	指标权重：5
评价标准	指标标杆值：合理
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 有绩效目标得权重分的 50%；再根据项目绩效目标是否编制明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性进行判断，每项各占权重分的 10%。
数据来源	项目支出绩效监控表、项目支出绩效自评表
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>和静县教育系统电力改造安装项目设立了绩效目标，详情如下：1、受益学校数 6 所。2、通过该项目的实施，使 6 所学校受益，改善了和静县各中学的供电能力。该项得 50%权重分。</p> <p>该项目绩效目标基本编制可衡量、可达成、具有时限性。但质量指标“项目验收合格率”目标值设置 8 台，编制不够明确，该项扣除 10%权重分；可持续影响指标“项目可持续时间”，编制不够明确，该项扣除 10%权重分，满意度指标“学校、家长、学生满意度”，编制不够明确，该项扣除 10%权重分，根据评分规则，该指标得 3.5 分。</p>
	指标得分：3.5

日期：2022 年 7 月 20 日

B101“预算编制合理性”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	该指标考察项目预算编制是否合理，是考察项目立项合理性的重要指标。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：合理
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： ①项目预算编制是否完整（1分）；②是否有明确、合理的支付标准，确定依据（1分）；③是否与绩效目标设置的水平相符（1分）
数据来源	项目相关资金申请、补助资金核算表
评价结果	指标评分计算过程及依据： ①项目预算编制完整，《关于拨付和静县教育系统电力改造安装项目资金的请示》财政局对预算资金进行严格审核，该项得1分；②根据合同，有明确、合理的支付标准，确定依据，该项得1分；③根据资料可得，预算的编制与绩效目标设置的水平基本相符，该项得1分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B102 “预算资金到位情况”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察各层级预算资金及时、足额到位情况，用以反映资金的到位程度
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：足额、及时
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 资金拨付足额及时到位得3分；足额和及时各占1.5分。如不足额、不及时根据实际情况扣分。
数据来源	资金拨付文件
评价结果	指标评分计算过程及依据： 和静县教育系统电力改造安装项目，应到位预算资金为299.29万元，实际到位资金为299.29万元，资金到位率100%，资金到位及时，资金拨付足额到位。 依据评分细则，该项得3分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B103 “资金使用合规性”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目资金的各项使用是否符合标准，是否有违规支出资金使用
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：合规
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： ①资金使用进度是否与项目进度相匹配（0.75分）；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续（0.75分）；③预算资金的调整是否合理、合规（0.75分）；④是否符合项目预算批复或合同规定的用途（0.75分）；⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况（该项为扣分标准，不分配权重），出现任一违规现象则不得分。
数据来源	财政直接支付申请书、补助资金核算表、记账凭证
评价结果	指标评分计算过程及依据： ①目前，项目还未验收，资金已经支付工程款已支付 218.54 万元，项目进度与资金使用进度相匹配，故①项得 0.75 分；②严格制定资金拨付审批表，财务室负责人对提交的用款申请进行总体审核后，报办公室领导签署意见。资金的拨付有完整的审批程序和手续，故②项得 0.75 分；③该项目不存在预算调整情况，故③项得 0.75 分；④经核查会计资料，资金的使用符合合同规定的用途，故④项得 0.75 分；⑤该项目未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等违规情况，故⑤项不扣分。 依据评分细则，该项指标得 3 分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B104 “财务管理”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。资金管理、费用支出等制度是否健全、是否严格执行；会计核算是否规范
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据： 资金管理办法
	指标评分细则： ①财务制度健全（1分），②严格执行制度（1分），③会计核算规范（1分）
数据来源	和静县教育局财务管理制度、合同、资金拨付文件
评价结果	指标评分计算过程及依据： （1）和静县教育系统电力改造安装项目，财务制度健全。建立了项目管理制度，构建了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管理机制，实施过程均按照本单位制定的管理制度执行，故①项得1分。（2）项目实施期间，和静县教育局严格执行财务收支审批、财务处理程序及财务信息公开等相关制度，财务制度健全，故②项得1分。（3）拨款记录材料齐全，按要求保存会计凭证，会计账簿和会计报表等所有会计核算的专业资料，会计核算规范，故③项得1分。根据指标评分细则，该指标得3分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B201 “组织机构”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察机构是否健全、分工是否明确
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：健全，明确
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 机构健全（1.5分）、分工明确（1.5分）
数据来源	项目小组
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目成立项目实施小组，组长：凌佳萍，副组长：金·欧云、邹智蓉，项目负责人为陈鹏，成员：陈鹏、马鹏飞、王菁、肉孜完古丽。各个部门都有明确职责分工。该项目组织机构健全，分工明确，依据评分细则，该指标得3分。
	指标得分：3

日期：2022 年 7 月 20 日

B202 “预算执行率”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	反映项目预算资金的执行情况，判断投入的预算与实际比较情况。
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 预算执行率=实际支出/项目预算金额×100%。 得分=预算执行率×权重。
数据来源	《关于拨付和静县教育系统电力改造安装项目资金的请示》、资金到位、财务支付凭证
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目预算资金 299.29 万元，截至 2021 年 12 月，共支出 218.54 万元。 预算执行率=218.54/299.29=73.02%，依据评分细则，该指标得 2.19 分。
	指标得分：2.19

日期：2022 年 7 月 20 日

B203“政府采购情况”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	是否开展项目自评，项目实施周期内有关检查反馈的问题是否及时整改
指标权重	指标权重：4
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 政府采购流程均按照相关制度规定进行、未出现违规现象得满分；有违规现象不得分
数据来源	政府采购招标委托代理协议书、招投标档案
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据： 根据《新疆维吾尔自治区 2019-2020 年度政府集中采购目录和分散采购限额标准》的通知，200 万元以下的货物和服务采购项目、400 万元以下的工程采购项目，适宜由中小企业提供的，采购人应当专门面向中小企业采购。单项金额达 400 万元（含 400 万元）的工程项目，按照公开招标的方式进行。应按《政府采购法》以及相关政策执行。和静县财政局 2021 年下达了资金指标，和静县教育局公开招标，于 5 月 17 日与新疆经纬建设有限公司签订活动实施合同，项目的采购流程符合《中华人民共和国政府采购法》。和静县教育系统电力改造安装项目合同条款详尽，符合《中华人民共和国合同法》的规定。</p> <p>政府采购流程均按照制度规定进行，未发现违规现象。根据评分细则，该指标得 4 分。</p> <p>周期内未发现相关问题。</p> <p>根据评分细则，该指标得 4 分。</p>
	指标得分：4

日期：2022 年 7 月 20 日

B204 “档案管理完备性”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察各项目档案整理的完备情况
指标权重	指标权重：3
评价标准	指标标杆值：不完备
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 各项目均对立项相关文件、绩效管理相关文件、管理制度文件、资金拨付相关材料等完备归档得满分，每出现一例不完备归档扣除权重分的 25%，扣完为止
数据来源	《关于和静县教育系统电力改造安装项目资金的请示》、《关于申请和静县教育系统电力改造安装工程立项的请示》静教科发〔2021〕3号，项目支出绩效目标表、项目支出绩效监控表、项目支出绩效自评表、和静县教育局财务管理制度、资金拨付文件
评价结果	指标评分计算过程及依据： 和静县教育系统电力改造安装项目，立项相关文件完整，资金申请及批复文件、管理制度文件、资金拨付相关材料，绩效管理的相关文件归档不完整。没有可研报告和实施方案根据评分细则，该指标得 2.25 分。
	指标得分：2.25

日期：2022 年 7 月 20 日

C101 “受益学校数”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造工程项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	反映“受益学校个数”目标完成情况
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：6所
	指标标杆值依据： 计划标准
	指标评分细则： 得分=（业绩值/目标值）×指标权重
数据来源	项目支出绩效自评表、项目支出绩效评价报告、验收单
评价结果	指标评分计算过程及依据： 该项目目标值为受益学校个数6所，根据工程竣工验收报告可知，该项指标于2021年12月完成，完成6所学校电力改造，业绩值为6所。 依据评分细则，得分=（6/6）×10=10分。
	指标得分：10

日期：2022 年 7 月 20 日

C201“项目验收合格率”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造工程项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察“项目验收合格率”目标完成情况
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：=100%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则：得分=（业绩值/目标值）×指标权重。
数据来源	竣工验收报告、验收单
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据验收资料，各学校均于2021年12月前设备安装验收完毕，目前全部工程建设等待变电所验收通电，验收合格率达到100%。 根据评分规则，得分=（100%/100%）×10=10分。
	指标得分：10

日期：2022 年 7 月 20 日

C301 “项目截止时间”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	用以反映项目的完成截止时间情况。
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：2021年12月
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 在规定时间内完成得满分，每推迟1个月扣除权重分30%
数据来源	自评表、合同、验收情况通知单
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据验收标准，目前按照截止时间，工程已全部安装完成，等待国家电网验收。 根据评分规则，得分10分。
	指标得分：10分

日期：2022 年 7 月 20 日

C401 “建筑安装成本”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	项目总成本是否超预算，是否按照支出标准进行支出
指标权重	指标权重：10
评价标准	指标标杆值：299.29
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 指标评分细则：得分=（业绩值/目标值）×指标权重。
数据来源	资金支付凭证、自评表
评价结果	指标评分计算过程及依据：目前项目国家电网还未验收，已支付工程款 218.54 万元，得分=（218.54/299.29）×10 依据评分细则，该指标得 7.3 分。
	指标得分：7.3

日期：2022 年 7 月 20 日

D101“ 提高和静县各中学的供电能力”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察和静县教育系统电力改造安装项目的提升情况。
指标权重	指标权重：7
评价标准	指标标杆值：逐步提升
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于“6.学校供电能力是否得到了提升？”问题中，问题中，选择“是”的问卷数目占总体问卷数目90%以上为满分，之后每降低1%扣除10%权重分，（不舍）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 据问卷调查分析，问卷调查中选择“是”的问卷占总体问卷数目97.08%。依据评分细则，该项目得7分。
	指标得分：7分

D201“项目持续时间”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察和静县教育系统电力改造安装项目的可持续影响指标达成情况。
指标权重	指标权重：7
评价标准	指标标杆值：12年
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 指标评分细则：得分=（业绩值/目标值）×指标权重。
数据来源	项目验收单、
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据资料分析，工程安装完成后至少能使用12年，依据评分细则，该项目得分=（12/12）×7=7分。
	指标得分：7

日期：2022 年 7 月 20 日

D301“ 学校满意度”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察和静县教育系统电力改造安装项目的满意度指标达成情况。
指标权重	指标权重：2
评价标准	指标标杆值：≥95%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于 7.您对学校电力改造项目满不满意？问题中，满意度=（非常满意*100%+比较满意*60%+一般*30%+不满意*0%）*100%，满意度 95%以上为满分，之后每降低 1%扣除 2%权重分，（不舍）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 据问卷调查分析，得分=（65.18%*100%+28.47%*0.6+5.83%*0.3+0.51%*0%）*100%=84.55%，依据评分细则，该项目得分=2-（95%-84.55%）*（2*2%）=1.58 分。
	指标得分：1.58 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D302“ 家长满意度”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察和静县教育系统电力改造安装项目的满意度指标达成情况。
指标权重	指标权重：2
评价标准	指标标杆值：≥95%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于 7.您对学校电力改造项目满不满意？问题中，满意度=（非常满意*100%+比较满意*60%+一般*30%+不满意*0%）*100%，满意度 95%以上为满分，之后每降低 1%扣除 2%权重分，（不含）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 据问卷调查分析，得分=（65.18%*100%+28.47%*0.6+5.83%*0.3+0.51%*0%）*100%=84.55%，依据评分细则，该项目得分=2-（95%-84.55%）*（2*2%）=1.58 分。
	指标得分：1.58 分

日期：2022 年 7 月 20 日

D303“ 学生满意度”评价底稿

绩效评价项目名称：和静县教育系统电力改造安装项目

评价实施单位：新疆国融赛文企业管理咨询服务有限公司

指标解释	考察和静县教育系统电力改造安装项目的满意度指标达成情况。
指标权重	指标权重：2
评价标准	指标标杆值：≥95%
	指标标杆值依据： 通用标准
	指标评分细则： 根据调查问卷中关于 7.您对学校电力改造项目满不满意？问题中，满意度=（非常满意*100%+比较满意*60%+一般*30%+不满意*0%）*100%，满意度 95%以上为满分，之后每降低 1%扣除 2%权重分，（不舍）60%以下不得分。
数据来源	问卷调查
评价结果	指标评分计算过程及依据： 据问卷调查分析，得分=（65.18%*100%+28.47%*0.6+5.83%*0.3+0.51%*0%）*100%=84.55%，依据评分细则，该项目得分=2-（95%-84.55%）*（2*2%）=1.58 分。
	指标得分：1.58 分

日期：2022 年 7 月 20 日

附件 3：访谈报告

和静县教育系统电力改造安装项目访谈报告

一、访谈背景

（一）访谈目的

和静县教育系统电力改造安装项目，随着新老校区建设的不断扩大和发展，居民、学生公寓楼密集，架空线间安全距离远达不到要求，况且老旧电缆在道路、小区穿过，其绝缘性能及各项技术指标不符合安全距离的要求。这些设备“带病”运行，不但存在着安全事故隐患，而且不符合学校长远规划的发展需要。为了学校更好地发展，需要对电力线路进行调整改造。

本次绩效评价访谈调研旨在通过现场访谈，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为和静县教育系统电力改造安装项目的提升改造建言献策。

（二）访谈对象和访谈内容

1. 访谈对象

项目主管部门：和静县教育局

2. 访谈内容

（1）预算资金的总体情况、项目预算测算及预算资金拨付流程、项目实施过程、项目配套政策措施及项目发展规划等情况。（2）和静县教育系统电力改造安装项目的整体现状及规划安排、对项目经费的使用管理情况、项目成

效等。（3）项目实施过程中遇到的问题及做法，（4）开展这个项目的**主要成效及展望**？

二、访谈分析

（一）项目的监管单位和措施。

对项目进行监督的单位有电力公司,教科局和各学校,监督是现场查看,财务监督由财政局直接支付按照工程进度完式之后拨款,经验收后付款。和静县教育局进一步强化项目理念、提高预算资金的使用效益,优化工作方式方法、强化安装工程质量,确保真实性、全面性、科学性,和静县教育局按照文件要求成立安装工程工作小组。

（二）项目组织架构,小组成员具体负责工作内容
组 长:凌佳萍,主要负责内容为:组织实施本单位的安装工程运行监控工作,根据跟踪情况进行整改、调整项目内容、绩效目标、实施方案和预算、并按规定公开跟踪管理结果及结果应用信息。

副组长:金·欧云、邹智蓉,主要负责内容为:安排安装工程机制的运行,针对预算过程中的项目管理情况、目标实现程度、目标偏差和纠偏情况、目标实现的可能性等进行安装工程跟踪。

成 员:陈鹏,主要负责内容为:组织实施本单位和六所学校的协调工作,并配合财政部门及主管部门组织开展相应的工作。

马鹏飞，主要负责内容为：负责联系学校后勤人员，做到施工单位能够顺利地进行工作。

王菁，主要负责内容为：按规定实施本单位绩效运行监控信息在本部门公开和向社会公开，接受各方监督。

肉孜完古丽，主要负责内容为：按规定向财政部门及预算主管部门报送本单位绩效运行监控报告和绩效运行监控表。

（三）项目资金管理情况分析

一是严格按照相应的业务管理制度，规范各项经费的开支；资金使用规范，符合国家财经法规和财务管理以及有关专项资金管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。保障会计核算准确、财务资料完整。二是严格实行报账制管理，项目资金严格执行招投标制、预算评审制、结算审计制等制度。实行资金笔笔审核，使报账管理更加严格、规范，确保资金安全使用，提高资金使用的有效性。

（四）开展这个项目的的主要成效及展望？

和静县教育系统各中学安装变压器共六台、第六中学低压改造1套。通过此次对各中学的电力改造，有效改善了各校消防水池的正常使用和教学楼经常性跳闸断电的现象，提高和静县各中学的供电能力、改善了这些学校供电需求。

附件 4：满意度调查问卷报告

和静县教育系统电力改造工程项目满意度分析报告

一、满意度调查背景

和静县教育系统电力改造工程项目,通过此次对各中学的电力改造,有效改善了各校消防水池的正常使用和教学楼经常性跳闸断电的现象,提高和静县各中学的供电能力、改善了这些学校供电需求;

本次绩效评价社会调研旨在了解项目完成后的社会效益与受访人员满意度,了解和评估财政资金使用的效率和效益,发现资金使用和管理中的问题,为和静县教育系统电力改造工程项目提升改造建言献策。

二、研究设计

(一) 调研对象

本次问卷调查的对象为学校学生、老师和工作人员。

(二) 调研内容

1. 调查对象的基本信息,包括:调查对象职业等基本情况。

2. 调查受访人员对和静县教育系统电力改造工程项目的观点,包括:觉得学校安装变压器有没有必要,学校供电能力是否得到了提升;教学楼经常性跳闸断电的现象是否得到了有效解决;安装变压器学校消防水池的正常使用是否得到了有效保障;您觉得学校的电力改造是否解决了学校用电存在的问题?

3. 调查受访人员对和静县教育系统电力改造工程项目
的满意度，包括：对学校电力改造项目满不满意？

4. 调查受访人员对和静县教育系统电力改造工程项目
的意见和建议。

（三）调研方法

针对和静县教育系统电力改造安装工程项目受益群
体开展问卷调查，具体问卷见附录 4-1。

（四）抽样方式

考虑到受益群众较广及疫情原因，人群密集不利
于疫情防控，故本次问卷调查采用随机抽样法，通过
“二维码”或“快捷链接”进行网上答卷。

（五）问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的
科学性和严谨性，由我公司工作人员在和静县教育局
的协调配合下，组织安排问卷调查工作。

三、调研实施

（一）调研开展情况

根据项目进度安排，项目组于 2022 年 7 月 15 日至 2022
年 7 月 25 日，对和静县教育局电力改造的 7 所学校进行问
卷的发放与回收。

（二）问卷回收情况

截至 2022 年 7 月 25 日，和静县教育系统电力改造安
装工程项目问卷调研实际发放 583 份，本次共回收 583 份

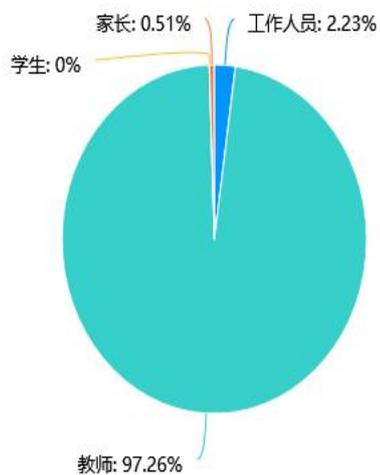
问卷有效问卷达 566 份，有效率 97.08%。

四、调查结果分析

（一）被调查对象个人信息分析

1.您属于下列哪类人群？ [单选题]

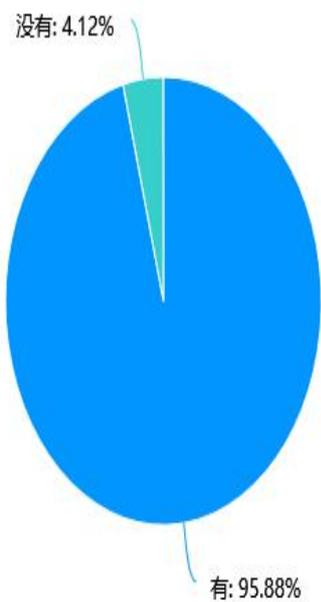
选项	小计	比例
工作人员	13	2.23%
教师	567	97.26%
学生	0	0%
家长	3	0.51%
本题有效填写人次	583	
选项	小计	比例
工作人员	13	2.23%



（二）基本问题分析

2. 您觉得学校安装变压器有没有必要？ [单选题]

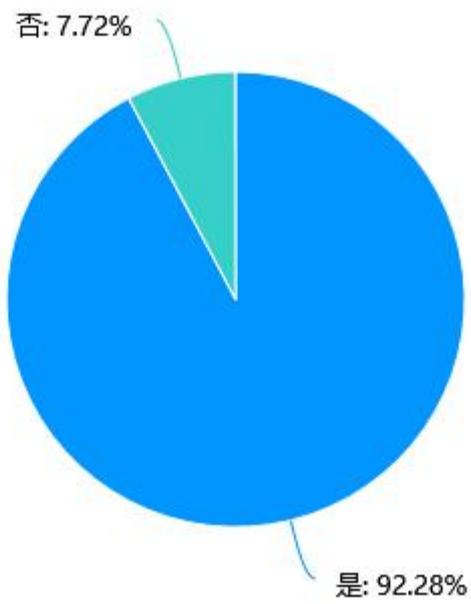
选项	小计	比例
有	559	95.88%
没有	24	4.12%
本题有效填写人次	583	
选项	小计	比例



3. 您觉得学校的电力改造是否解决了学校用电存在的问题?

[单选题]

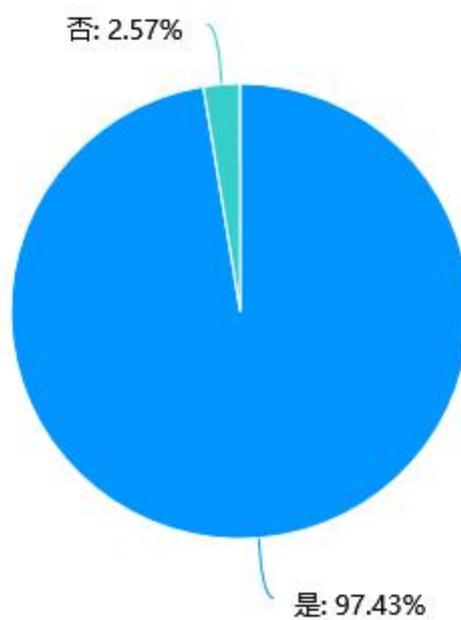
选项	小计	比例
是	538	92.28%
否	45	7.72%
本题有效填写人次	583	



4.安装变压器学校消防水池的正常使用是否得到了有效保障?

[单选题]

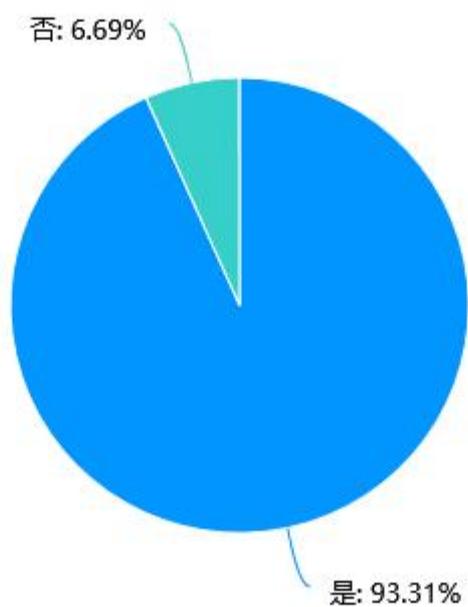
选项	小计	比例
是	568	97.43%
否	15	2.57%
本题有效填写人次	583	
选项	小计	比例



5.教学楼经常性跳闸断电的现象是否得到了有效解决？

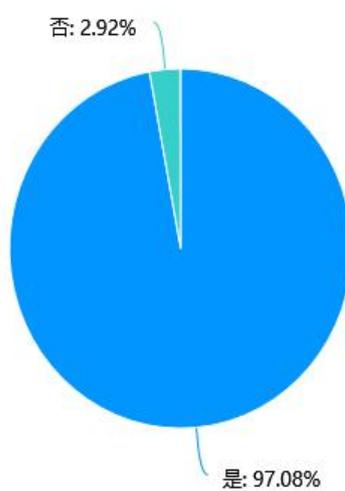
[单选题]

选项	小计	比例
是	544	93.31%
否	39	6.69%
本题有效填写人次	583	



6.学校供电能力是否得到了提升? [单选题]

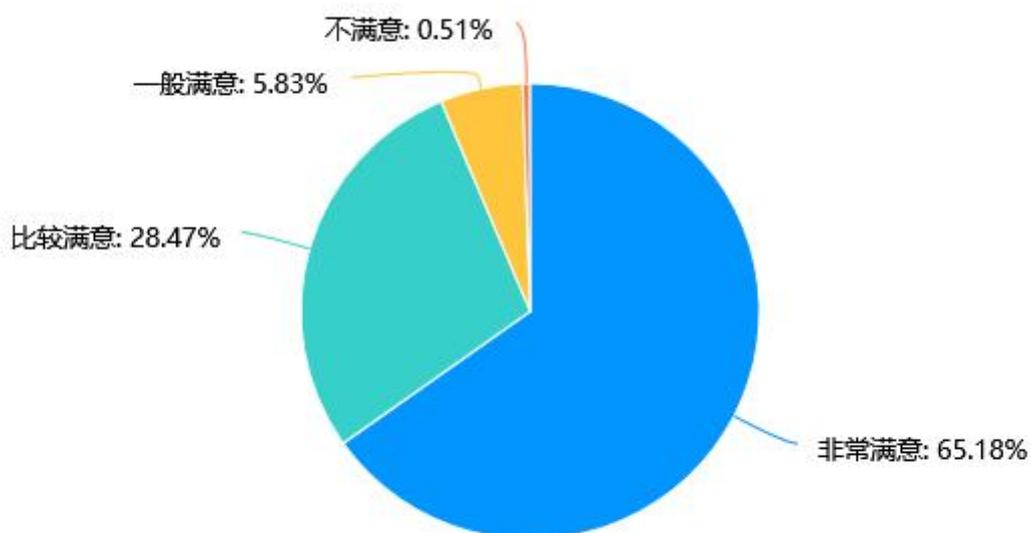
选项	小计	比例
是	566	97.08%
否	17	2.92%
本题有效填写人次	583	



（三）满意度问题分析

7.您对和静县教育系统电力改造项目的整体评价是？ [单选题]

选项	小计	比例
非常满意	380	65.18%
比较满意	166	28.47%
一般满意	34	5.83%
不满意	3	0.51%
本题有效填写人次	583	



附件 4-1

和静县教育系统电力改造安装工程项目

亲爱的先生/女士：

您好！受和静县财政局委托，我公司对 2021 年和静县教育系统电力改造安装工程项目的满意度情况展开调研，感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 2 分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆国融赛文企业管理咨

询服务管理有限公司

2022 年 7 月

1. 您属于下列哪类人群？ [单选题] *

- 工作人员
- 教师
- 学生
- 家长

2. 您觉得学校安装变压器有没有必要？ [单选题] *

- 有
- 没有

3. 您觉得学校的电力改造是否解决了学校用电存在的问题？ [单选题] *

- 是
- 否

4. 安装变压器学校消防水池的正常使用是否得到了有效保障？ [单选题] *

是

否

5. 教学楼经常性跳闸断电的现象是否得到了有效解决？ [单选题] *

是

否

6. 学校供电能力是否得到了提升？ [单选题] *

是

否

7. 您对学校电力改造项目满不满意？ [单选题] *

非常满意

比较满意

一般满意

不满意

8. 您对电力改造项目的实施有哪些意见或建议？ [填空题] *

问卷二维码及链接



<https://www.wjx.cn/vm/wF43kN0.aspx>